

**Јавно комунално предузеће  
за јавне гараже и паркиралишта  
„ПАРКИНГ СЕРВИС“**

***РЕБАЛАНС II ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА  
ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2022. ГОДИНУ***

Пословно име: **Јавно комунално предузеће за јавне гараже  
и паркиралишта „ПАРКИНГ СЕРВИС“**

Седиште: **Београд, ул. Кнеза Вишеслава број 27**

Претежна делатност: **5221 – Услужне делатности у копненом саобраћају**

Матични број: **07046383**

ПИБ: **100214228**

ЈББК: **81970**

Надлежни орган  
јединице локалне  
самоуправе: **Секретаријат за саобраћај града Београда**

Београд, септембар 2022. године

<b>1. ОПШТИ ПОДАЦИ</b>	<b>СТРАНА</b>
1.1. Статус, правна форма и делатност јавног предузећа	4
1.1.1. Напомене уз Ребаланс програма пословања	7
1.2. Дугорочни план пословне стратегије и развоја	8
1.3. Организациона шема предузећа	9
1.4. Имена директора и извршних директора, као и чланова надзорног одбора	10
<b>2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2021. ГОДИНИ</b>	
2.1. Физички обим активности 2019-2021	12
2.2. Биланс стања (прилог 1)	13
2.3. Биланс успеха (прилог 1а)	17
2.4. Извештај о токовима готовине (прилог 1б)	19
2.5. Спроведене активности за унапређење процеса пословања	21
2.6. Спроведене активности у области корпоративног управљања	22
2.7. План посебних мера за остваривање и унапређивање родне равноправности	24
<b>3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2022. ГОДИНУ</b>	
3.1. Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева (Прилог 2)	28
3.2. Ризици у пословању	29
3.2.1. Пословни ризици и план управљања ризицима (Прилог 3)	32
3.3. Активности које Предузеће планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања	33
3.4. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (прилог 4)	34
<b>4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА</b>	
4.1. Планирани биланс стања (прилог 5)	37
4.2. Планирани биланс успеха (прилог 5а)	40
4.3. Извештај о токовима готовине (прилог 5б)	42
4.4. Планирани физички обим активности за 2022. годину	44
4.5. Ценовници на које се даје сагласност града Београда, као и ценовници којима по којима су обрачунати пословни приходи	48
4.6. Субвенције и остали приходи из буџета	56
4.7. Трошкови запослених (прилог 7)	57
<b>5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ/ПОКРИЋА ГУБИТКА</b>	
5.1. Расподела процењене добити	58

## **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

6.1. Број запослених по секторима/организационим јединицама (прилог 8)	60
6.2. Квалификациона, старосна, полна и структура по времену проведену у радном односу (прилог 9)	61
6.3. Динамика запошљавања (прилог 10)	62
6.4. Средства за зараде запослених (прилог 11)	63
6.4.1. Распон исплаћених и планираних зарада (прилог 11а)	66
6.4.2. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима (прилог 11б)	67
6.5. Накнаде надзорног одбора/скупштине у нето и бруто износу (прилог 12)	69

## **7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

7.1. Кредитна задуженост и планирано кредитно задуживање (прилог 14)	70
--	----

## **8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ**

8.1. Образложење планираних набавки добара, радова и услуга за 2022. годину	71
8.2. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга (прилог 15) за 2022. годину	72

## **9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА**

9.1. Планиране инвестиционог улагања за 2022.годину (прилог 16)	88
---	----

## **10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

10.1. Образложење планираних средства за посебне намене (прилог 17)	94
---	----

## **СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА**

Статус и правна форма Предузећа је регулисана Законом о јавним предузећима („Сл.гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/19), сходно коме су као јавна предузећа, одређена предузећа које обављају делатност од општег интереса, а које оснива Република Србија, аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе.

Предузеће је основано од стране Града Београда, Ул. Драгослава Јовановића бр.2, као јавно комунално предузеће за обављање комуналне делатности управљања јавним паркиралиштима, а која делатност је, у складу са Законом о комуналним делатностима („Сл.гласник Републике Србије“, бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018), утврђена као делатност од општег економског интереса у смислу прописа о заштити потрошача.

Предузеће обавља делатности утврђене Оснивачким актом Предузећа и Статутом Предузећа.

Статутом Јавног комуналног предузећа за јавне гараже и паркиралишта „Паркинг сервис“ Београд (пречишћен текст), који обухвата Статут Јавног комуналног предузећа за јавне гараже и паркиралишта „Паркинг сервис“ Београд бр. 8-LXXXVIII/3 од 14.06.2016. године, на који је дата сагласност Решењем Скупштине града Београда бр. 110-399/16-С од 22.06.2016. године објављеног у „Службеном листу града Београда“ бр. 64/2016 од 23.06.2016. године (основни текст), Одлуку о измени и допуни Статута Јавног комуналног предузећа за јавне гараже и паркиралишта „Паркинг сервис“ Београд бр. 8-CXXXVI/4 од 28.07.2017. године, на који је дата сагласност Решењем Скупштине града Београда 110-548/17 од 26.09.2017. године објављеног у „Службеном листу града Београда“ бр. 70/2017 од 26.09.2017. године, Одлуку о измени Статута Јавног комуналног предузећа за јавне гараже и паркиралишта „Паркинг сервис“ Београд бр. 8-I/3 од 30.11.2017. године, на који је дата сагласност Решењем Скупштине града Београда 110-1106/17-С од 21.12.2017. године објављеног у „Службеном листу града Београда“ бр. 100-13/2017 од 21.12.2017. године и Одлуку о измени и допуни Статута Јавног комуналног предузећа за јавне гараже и паркиралишта „Паркинг сервис“ Београд бр. 8-XLIII/1 од 29.07.2019. године, на који је дата сагласност Решењем Скупштине града Београда 110-541/19-С од 29.08.2019. године објављеног у „Службеном листу града Београда“ бр. 74 од 29.08.2019. године, Одлуку о измени и допуни статута Јавног комуналног предузећа за јавне гараже и паркиралишта „Паркинг сервис“ Београд бр. 8-LXXXIV/1 од 29.01.2021. године, на који је дата сагласност Решењем Скупштине града Београда бр 110-23/21-С од 12.03.2021. године објављеног у „Службеном листу града Београда“ бр. 12/2021 од 12.03.2021. године и Одлуку о измени Статута Јавног комуналног предузећа за јавне гараже и паркиралишта „Паркинг сервис“ Београд бр. 8-С/1 од 12.10.2021. године, на који је дата сагласност Решењем Скупштине града Београда бр. 110-671/21-С од 25.10.2021. године објављеног у „Службеном листу града Београда“ бр. 96/2021 од 26.10.2021. године, утврђена је претежна делатност Предузећа.

Претежна делатност коју Предузеће обавља је:

52.21 – Услужна делатност у копненом саобраћају.

Предузеће обавља комуналну делатност управљања јавним паркиралиштима.

Управљање јавним паркиралиштима је услуга одржавања јавних паркиралишта и простора за паркирање на обележеним местима (затворени и отворени простори), организација и вршење контроле и наплате паркирања, услуга уклањања непрописно паркираних, одбачених или остављених возила, премештање паркираних возила под условима прописаним овим и другим посебним законом, постављање уређаја којима се по налогу надлежног органа спречава одвожење возила, као и уклањање, премештање возила и постављање уређаја којима се спречава одвожење возила у случајевима предвиђеним посебном одлуком скупштине јединице локалне самоуправе којом се уређује начин обављања комуналне делатности управљања јавним паркиралиштима, као и вршење наплате ових услуга.

Делатност управљања јавним паркиралиштима обухвата и послове у вези са контролом коришћења и наплатом паркирања на посебно обележеним паркинг местима за снабдевање на ободу пешачких зона кроз јединствени систем електронске контроле коришћења паркинг места и контроле уласка и изласка возила у пешачким зонама и одржавања система, кроз јединствен систем електронске контроле.

Предузеће има искључиво право обављања услужне делатности у копненом саобраћају.

Поред претежне делатности, Предузеће обавља и следеће делатности:

- 45.11 – трговина аутомобилима и лаким моторним возилима
- 52.29 – остале пратеће делатности у саобраћају
- 49.41 – друмски превоз терета
- 41.10 – разрада грађевинских пројеката
- 41.20 – изградња стамбених и нестамбених зграда
- 42.11 – изградња путева и аутопутева
- 52.10 – складиштење
- 52.24 – манипулација теретом
- 71.20 – техничко испитивање и анализа
  - периодично испитивање моторних возила у погледу безбедности на друму
  - технички преглед моторних возила
- 46.77 – трговина на велико отпацама и остацама
- 71.12 – инжењерске делатности и техничко саветовање
- 81.10 – услуге одржавања објеката (обухвата комбинацију услуга одржавања објеката, које подразумевају чишћење, одржавање, избацавање отпадака, чување и заштиту, разношење поште, прање рубља и сличне услуге унутар објекта
- 45.32 – трговина на мало деловима и опремом за моторна возила
- 45.20 – одржавање и поправка моторних возила
- 52.22 – услужне делатности у воденом саобраћају
- 42.99 – изградња осталих непоменутих грађевина
- 42.91 – изградња хидротехничких објеката
- 43.11 – рушење објеката
- 43.12 – припрема градилишта
- 66.29 – остале помоћне делатности у осигурању и пензијским Фондовима
- 85.60 – помоћне образовне делатности
- 46.18 – специјално посредовање у продаји посебних производа
- 47.99 – остала трговина на мало изван продавница, тезги и пијаца
- 93.29 – остале забавне и рекреативне делатности
- 46.74 – трговина на велико металном робом
- 71.11 – архитектонска делатност

- 74.90 – остале стручне, научне и техничке делатности
- 68.20 – изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима
- 58.29 – издавање осталих софтвера
- 62.01 – рачунарско програмирање
- 62.09 – остале услуге информационе технологије
- 63.11 – обрада података, хостинг и сл.

Предузеће има право да обавља послове спољно-трговинског промета у оквиру уписаних делатности и услуга за сопствене потребе, сагласно Закону о спољно-трговинском пословању.

**1.1.1. НАПОМЕНЕ УЗ РЕБАЛАНС II ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ**

Скупштина града Београда, на седници одржаној 14.02.2022. године, Решењем број 023-88/22-С дала је сагласност на Ребаланс I програма пословања ЈКП „Паркинг сервис“ за 2022. годину.

Ребалансом II програма пословања за 2022.годину кориговане су планиране набавке добара, услуга и радова као и планиране инвестиције. Набавка добара, услуга и радова су смањена за 1.503.000 динара док су инвестициона улагања већа за 226.586.000 динара. Део пројектованих инвестиционих улагања за подземне гараже „Скерилићева“ и „Пинки“ биће реализован у текућој години што је утицало на измењене вредности инвестиција у односу на Ребаланс I програма пословања.

	<b>РЕБАЛАНС I 2022</b>	<b>РЕБАЛАНС II 2022</b>	<b>РАЗЛИКА РЕБАЛАНС II 2022 - РЕБАЛАНС I 2022</b>
<b>ДОБРА</b>	372.178.730 дин.	368.617.730 дин.	-3.561.000 дин.
<b>УСЛУГЕ</b>	340.073.066 дин.	350.941.066 дин.	10.868.000 дин.
<b>РАДОВИ</b>	73.780.000 дин.	64.970.000 дин.	-8.810.000 дин.
<b>УКУПНО</b>	786.031.796 дин.	784.528.796 дин.	-1.503.000 дин.

	<b>РЕБАЛАНС I 2022</b>	<b>РЕБАЛАНС II 2022</b>	<b>РАЗЛИКА РЕБАЛАНС II – РЕБАЛАНС I</b>
<b>ИНВЕСТИЦИЈЕ</b>	724.169.000 дин.	950.755.000 дин.	226.586.000дин.

## ***1.2. ДУГОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА***

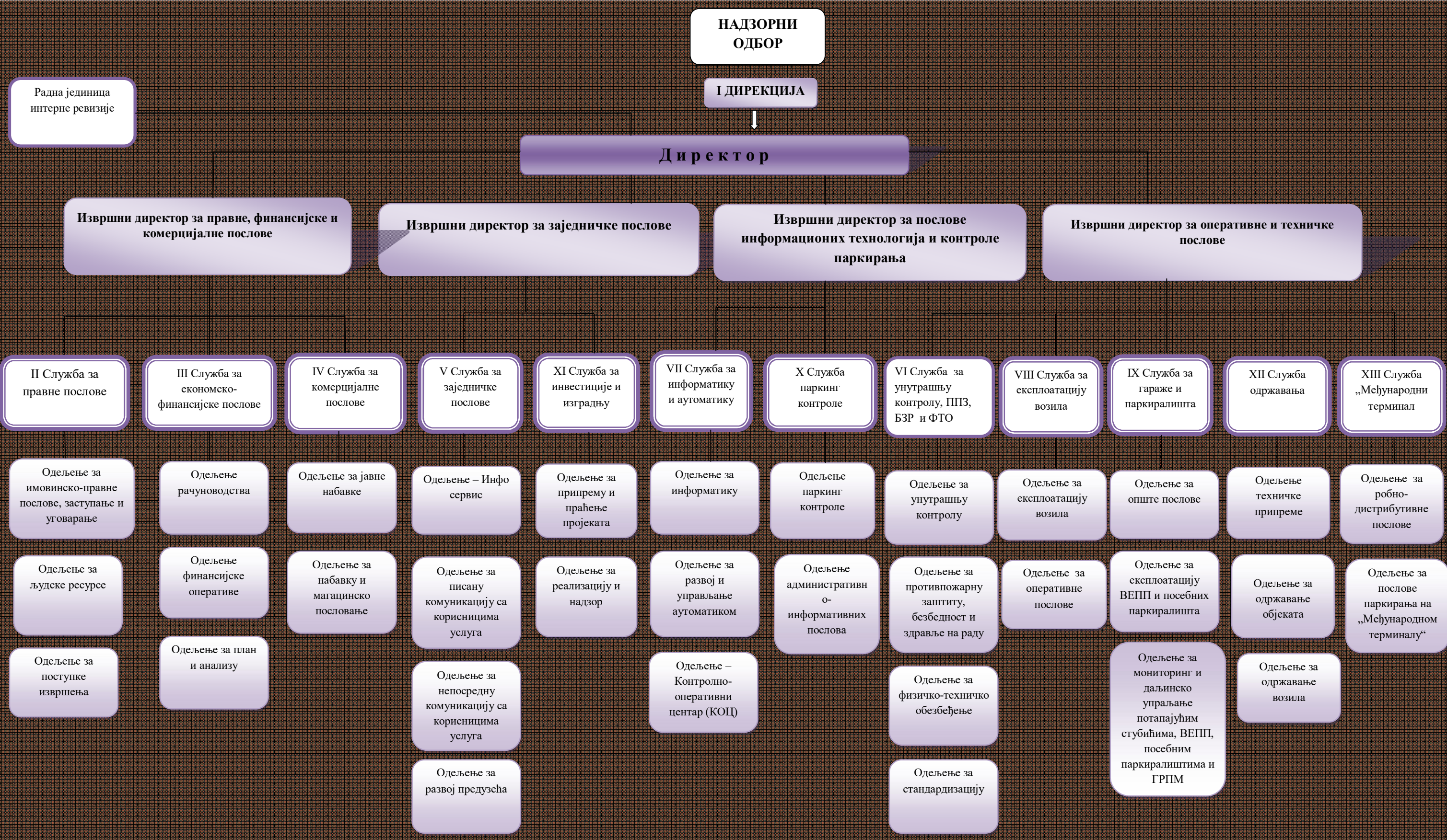
На основу Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019) члан 59, став 1, јавно предузеће је дужно да донесе дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја.

Поступајући у складу са Законом о јавним предузећима, Предузеће је у марту 2017. године донело је дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Паркинг Сервис“ Београд за период 2017.-2026. године. Одлуком Надзорног одбора ЈКП „Паркинг Сервис“ бр. 8-СХХШ/3 од 03.03.2017. године усвојен је Дугорочни план пословања и стратегије пословања ЈКП „Паркинг Сервис“ за период 2017.-2026. година.

Скупштина града Београда, на седници одржаној 29. јуна 2017. године на основу члана 59, став 1 и члана 82, став 3, Закона о јавним предузећима („Сл.Гласник РС“ бр. 15/16 ) и члана 31, Статута града Београда („Службени лист града Београда“ бр. 39/08, 6/10, 23/13 и 17/16 – одлука УС), донела је и Решење 3-436/17-С о давању сагласности на дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Паркинг Сервис“.

Решење је достављено Министарству привреде – Сектору за надзор и контролу јавних предузећа.





#### **1.4. ИМЕНА ДИРЕКТОРА И ИЗВРШНИХ ДИРЕКТОРА, КАО И ЧЛАНОВИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА**

Директор Предузећа је самосталан у вршењу послова из свог делокруга и за свој рад је одговоран Надзорном одбору и Оснивачу. Статутом Предузећа тј. чланом 37. прецизирани су послови које обавља Директор Предузећа.

Поред директора Предузећа посебна овлашћења и одговорност имају:

- Извршни директор за правне, финансијске и комерцијалне послове
- Извршни директор за заједничке послове
- Извршни директор за оперативне и техничке послове
- Руководиоци организационих делова Предузећа
- Извршни руководиоци

Менаџмент Предузећа чине:

- Директор - Андрија Чупковић, спец. струк. менаџ. саобр.
- Извршни директор за правне, финансијске и комерцијалне послове – Никола Крајновић, дипл. правник
- Извршни директор за оперативне и техничке послове- Владимир Богићевић, дипл. машински инжењер
- Извршни директор за заједничке послове – Милош Петровић, дипл. Менаџер
- Извршни директор за послове информационих технологија и контроле паркирања - Раденко Вуковић, дипл. математичар

Послови Предузећа су организовани преко укупно 14 организационих делова и то од: Дирекције, 12 (дванаест) служби (сваку службу чини више одељења) и 1 (једне) радне јединице.

Руководиоци служби су:

1. Служба за правне послове – Јасминка Томовић, дипл. правник
2. Служба за економско финансијске послове – Милица Томановић, дипл. економиста
3. Служба за комерцијалне послове – Милутин Ивановић, дипл. економиста
4. Служба за заједничке послове – Никола Марјановић, дипл.инг.саобраћаја
5. Служба за унутрашњу контролу, ППЗ,БЗР и ФТО – Милан Драгичевић, дипл. менаџер
6. Служба за информатику и аутоматику –
7. Служба за експлоатацију возила – Срђан Бабић, дипл. економиста
8. Служба за гараже и паркиралишта – Ненад Милачић, дипл. економиста
9. Служба паркинг контроле – Миодраг Костић, дипл. економиста
10. Служба за инвестиције и изградњу – Биљана Влајић, дипл. просторни планер
11. Служба одржавања – Дејан Јевтић дипл.геод.инг.

12. Служба „Међународни терминал“ – Предраг Марковић, дипл. економиста  
Руководилац радне јединице :

1. Радна јединица интерне ревизије – Дејан Миљковић, дипл. економиста

Састав Надзорног одбора који је у функцији од 08.11.2021. године чине:

1. Председник надзорног одбора: - Миливоје Илић, дипл. ек. (представник оснивача)
2. Члан надзорног одбора: Јела Миленковић дипл. ек. (представник оснивача)
3. Члан надзорног одбора: Никола Крајновић, дипл. правник (представник запослених)

## 2.1 АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА, ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА ПЕРИОД 2019 - 2021

### Број реализованих наплата - по услузи

Редни број	О п и с	Остварено 2019	Остварено 2020	Остварено 2021	2021 / 2019 %	2021 / 2020 %
1	Вишестажни паркинг простори	1.162.962	979.783	1.155.823	99,4	118,0
2	Подземне гараже	456.290	396.660	512.573	112,3	129,2
3	Посебна паркиралишта	1.832.918	1.165.242	1.562.812	85,3	134,1
4	Паркиралишта по уговору	591.400	659.221	786.305	133,0	119,3
5	Теретни и путнички паркинг на теретном терминалу	121.292	120.736	133.256	109,9	110,4
6	Пренос возила пауком	31.952	28.161	36.293	113,6	128,9
7	Контрола паркирања - паркирне карте	51.708	27.688	10.241	19,8	37,0
8	Контрола паркирања - М-наплата	17.163.622	17.387.389	20.904.336	121,8	120,2
9	Контрола паркирања - Дневна паркинг карта	507.790	550.263	790.635	155,7	143,7

### Број реализованих претплата - месечно

Редни број	О п и с	Остварено 2019	Остварено 2020	Остварено 2021	2021 / 2019 %	2021 / 2020 %
1	Вишестажни паркинг простори	7.032	6.675	6.941	98,7	104,0
2	Подземне гараже	5.145	5.793	6.281	122,1	108,4
3	Посебна паркиралишта	10.638	6.294	7.747	72,8	123,1
4	Паркиралишта по уговору	3.708	9.434	9.542	257,3	101,1
5	Гараже са резервисаним паркинг местима	17.937	18.473	18.033	100,5	97,6
6	Теретни терминал - магацин	6.780	6.728	7.895	116,4	117,3
7	Теретни терминал - закуп пословног простора	1.400	1.528	1.555	111,1	101,8
8	Контрола паркирања - повлашћена паркинг карта	145.551	167.777	156.053	107,2	93,0
9	Контрола паркирања - резервисана паркинг карта	1.154	1.681	1.680	145,6	99,9

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс II на дан 31.12.2021.	Реализација на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	4.798.020	5.941.667
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	125.543	101.519
010	1. Улагања у развој	0004	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	113.486	98.894
013	3. Гудвил	0006	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	12.057	2.625
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> <b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	4.655.385	5.822.333
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	3.234.371	3.518.603
023	2. Постројења и опрема	0011	905.714	1.088.486
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	264.882	1.027.863
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	248.598	187.137
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	1.820	244
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017	0	0
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> <b>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	17.092	17.815
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	52	52
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс II на дан 31.12.2021.	Реализација на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	17.040	17.763
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	0
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	7.100	8.563
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> <b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	1.168.409	1.303.660
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	90.203	108.666
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	85.685	100.622
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0
13	3. Роба	0034	198	183
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	0	7.861
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	4.320	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	150.371	150.081
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	150.089	149.832
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	282	249
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	32.707	49.931
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	32.707	20.016
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	29.915
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	603.502	604.124
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	2.120	1.890
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0
235	5. Хартине од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	601.382	602.234
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	259.126	371.252

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Ребаланс II на дан 31.12.2021.	Реализација на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	32.500	19.606
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	5.973.529	7.253.890
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	3.670.704	3.713.343
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	3.825.484	4.537.081
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1.038.722	1.038.721
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	5.437	5.438
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	2.673.667	3.397.607
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	768.774	756.431
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	748.529	624.749
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	20.245	131.682
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	661.116	661.116
350	1. Губитак ранијих година	0413	661.116	661.116
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	932.481	1.207.894
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	357.053	679.855
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	53.820	57.086
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	303.233	622.769
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	550.412	525.083
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	550.100	524.775
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс II на дан 31.12.2021.	Реализација на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	312	308
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	25.016	2.956
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	280.306	398.045
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	74.300	74.300
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	860.958	1.036.570
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	250.661
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	250.661
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	258.600	124.990
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	147.314	118.004
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	27.319	7.398
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	118.510	83.670
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	760
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	1.485	26.176
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	455.044	542.915
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	398.823	394.042
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	56.208	62.457
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	13	86.416
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455	0	
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	5.973.529	7.253.890
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	3.670.704	3.713.343



**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2021. до 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс II 01.01-31.12.2021.	Реализација 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	3.489.273	3.617.448
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	920	985
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	920	985
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	3.414.747	3.475.418
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	3.414.747	3.475.418
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	350	932
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	73.256	73.435
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	66.678
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	3.034.366	3.080.258
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	882	985
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	241.437	204.217
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	1.542.347	1.430.807
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	1.186.631	1.127.366
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	197.574	187.361
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	158.142	116.080
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	550.603	529.831
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	29.583
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	408.917	229.881
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	345.437
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	290.180	309.517
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	454.907	537.190
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	0	0
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	7.465	9.212
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	7.450	9.004
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	15	208
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	7.360	17.768
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс II 01.01-31.12.2021.	Реализација 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4	5
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	7.263	17.689
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	97	79
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	105	0
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	0	8.556
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	13.504	23.720
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	375.107	346.051
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	60.138	89.205
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	50.100	68.007
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	3.570.380	3.739.585
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	3.466.933	3.512.084
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	103.447	227.501
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	0	0
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047	0	0
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	67	845
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	103.380	226.656
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050	0	0
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			0
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	15.507	147.057
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	26.199	52.083
723	<b>T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054	0	
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	114.072	131.682
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056	0	0
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057	0	0
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058	0	0
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059	0	0
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060	0	0
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс II 01.01- 31.12.2021.	Реализација 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	4.002.533	4.267.876
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	3.901.663	4.180.198
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.120	967
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	99.750	86.711
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	3.293.748	3.053.873
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.082.500	926.099
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	1.669
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.531.418	1.451.327
4. Плаћене камате у земљи	3010	8.752	9.352
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0
6. Порез на добитак	3012	129.875	53.363
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	541.203	581.535
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	30.528
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	708.785	1.214.003
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	10.999	61.848
1. Продаја акција и удела	3018	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	201	204
3. Остали финансијски пласмани	3020	1.893	54.880
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	8.905	6.764
5. Примљене дивиденде	3022	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	802.233	1.078.870
1. Куповина акција и удела	3024	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	800.514	821.591
3. Остали финансијски пласмани	3026	1.719	257.279
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	791.234	1.017.022
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	221.307	267.173
1. Увећање основног капитала	3030	0	0

ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс II 01.01- 31.12.2021.	Реализација 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	221.307	267.173
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	271.516	288.022
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	271.516	165.149
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	111.339
7. Финансијски лизинг	3044	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	11.534
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	50.209	20.849
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	4.234.839	4.596.897
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	4.367.497	4.420.765
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	0	176.132
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	132.658	0
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	391.784	195.120
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053	0	0
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054	0	0
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	259.126	371.252

## **2.5. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА**

Предузеће стално спроводи одређене активности које доприносе унапређењу пословања Предузећа. У току 2015. године Предузеће је увело систем управљања квалитетом по стандарду ISO 9001 и добило сертификат о уведеном стандарду. У току 2017. године Предузеће је добило сертификат о уведеном систему управљања животном средином по стандарду ISO 14001. Ови стандарди су уведени у циљу дугорочног успешног пословања и стварања могућности за даљи развој Предузећа. Предузеће је у 2018. години увело и систем управљања заштитом здравља и безбедношћу на раду OHSAS 18001. У 2017. години је у организационој шеми Предузећа систематизовано Одељење за стандардизацију чији задатак је да се бави увођењем нових ISO стандарда и одржавањем уведених у Предузећу.

Имплементиран је и међународни стандард ISO 10002, током 2016. године, који пружа упутство за процес поступања са приговорима и где је описан процес поступања са приговорима погодан за употребу као један од процеса свеукупног система менаџмента квалитета све са циљем повећања задовољства корисника. Током 2019 године извршили смо усклађивање према смерницама новог стандарда 10002:2018 и ресертификовали цели систем.

У 2019. години започели смо имплементацију стандарда 27001:2013 који се односи на безбедност информација. Сертификација је завршена у 2020. години чиме смо употпунили наш Интегрисани менаџмент систем. Предузеће је развило бројне савремене и аутоматизоване системе и велики је значај заштите података како наших корисника тако и наших интерних.

Све напред наведено доводи до унапређења пословања и доприноси квалитету пружених услуга, унапређењу организације рада, ефикасности, ефективности и продуктивности у раду, смањењу трошкова и рационализацији коришћења ресурса као и чувању и одржавању средстава рада.

У 2021. години завршена је ресертификација Система менаџмента квалитета у складу са захтевима стандарда ISO 9001:2015 као и Система менаџмента безбедности и здравља на раду у складу са захтевима стандарда ISO 45001:2018.

## **2.6. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА**

Имплементација корпоративног управљања мотивисана је интерним разлозима и жељом оснивача да повећа ниво ефикасности, ефикасности и транспарентности рада јавних предузећа, али и екстерним препорукама Европске комисије за сарадњу и развој ОЕСД.

Корпоративно управљање се може дефинисати као скуп механизма кроз које Предузеће функционише када је својина одвојена од управљача. Основни мотив увођења и унапређења корпоративног управљања јесте сопствени интерес јер добро уређено корпоративно управљање битно доприноси поправљању финансијске транспарентности и угледа Предузећа. Увођење корпоративних правила и корпоративно управљање у јавним предузећима је један од приоритета од националног значаја, а Закон о јавним предузећима у том делу настоји да у складу са циљевима из Приоритетних структурних реформи, уведе новине и унапреди стање у три сегмента и то у сегменту управљања и руковођења, сегменту стратешког текућег планирања и у сегменту контроле пословања јавног предузећа.

Корпоративним управљањем се ствара механизмима који ће обезбедити да менаџмент ради у корист предузећа, власника, запослених, државе и других интересних група. Дакле, корпоративно управљање је важно за запослене јер успешно предузеће осигурава запосленима сигурне приходе као и радна места у будућности. Важно је и за државу и за локалну заједницу јер само успешна предузећа плаћају порезе, а земља се развија кроз додатну вредност која се ствара у тим предузећима.

Циљ кодекса корпоративног управљања, као инструмента меког права, јесте кодификација и промоција добрих пословних обичаја у сфери кодекса управљања, у складу са општим оквирима за кодекс управљања, те објашњавање и пружање смерница за њихову правилну имплементацију у Предузећу. Кодекс има економску, друштвену и едукативну улогу.

Што се тиче лица, тј. субјеката на које се односи корпоративно управљање у јавним предузећима, исти су одређени непосредно и посредно, тако да се може рећи да се корпоративно управљање односи на:

- Оснивача
- Чланове Надзорног одбора
- Директора
- Извршне директоре.

Оснивач сноси одговорност да за директора, председника и чланове Надзорног одбора именује лица која ће одмах по именовану бити квалификовани да спроводе корпоративно управљање у јавном предузећу, с тим да у току мандата додатно стручно усавршавају. Извршни директори нису органи јавног предузећа, већ обављају послове у оквиру овлашћења које им одреди директор. Пошто извршни директори извршавају послове који спадају у надлежност директора, морају познавати основна решења о корпоративном управљању, што се посебно односи на извршне директоре, који обављају правне послове, финансијске и сл.

Предузеће је 2021. године утврдило и примењује:

1. Потпунији и успешнији привредни и пословни идентитет Предузећа, посебно боље и одговорније коришћење средстава којима послује и унапређење обављања делатности од општег интереса,
2. Јасно разграничење, тј. поделу надлежности између органа Предузећа и разграничење функције власништва од пословођења Предузећем,
3. Јаснији и ефикаснији систем односа Предузећа и његовог оснивача,
4. Већу одговорност Предузећа за законито пословање посебно у коришћењу и располагању средствима као државним капиталом у имовини Предузећа, нарочито у располагању имовинама велике вредности,
5. Унапређење одговорности оснивача у погледу стварања услова за успешно пословање Предузећа,
6. Потпуно обавештавање оснивача и јавности о пословању јавног Предузећа,
7. Избегавање сукоба интереса између одговорних лица у Предузећу,
8. Активнији однос председника и чланова Надзорног одбора и директора у погледу додатног стручног усавршавања у области корпоративног управљања у Предузећу,
9. Друга стратешка опредељења у погледу управљања и пословања Предузећа као једночланог привредног друштва.

Управљање и руковођење у јавним предузећима регулисано је Законом о јавним предузећима („Сл. Гласник РС“ број 88/2019), где се између осталог, наводи да чланови Надзорног одбора треба да познају област корпоративног управљања или област финансија. Председник и чланови Надзорног одбора Предузећа су у 2016. години започели стручну обуку из ове области и наставили током 2017. 2018. 2019. 2020. и 2021. године и наставиће у наредном периоду. Све што важи за корпоративно управљање код Надзорног одбора важи и за директора Предузећа. Код корпоративног управљања користе се решења кодекса корпоративног управљања кодекса Привредне коморе Србије.

Током 2022. године Министарство привреде Републике Србије очекује да ће почети са радом нови информациони систем за праћење и извештавање о резултатима пословања јавних предузећа које Министарство привреде развија са пројектом Реформе локалних финансија у Србији II (РЕЛОФ 2) уз подршку Владе Швајцарске. На овај начин ће се увећање корпоративног управљања базирати на два кључна стуба – професионализацију органа управљања и ситема предузећа, извештавања и одговорности за резултате пословања јавних предузећа. Нови информационални систем РЕЛОФ 2 ће бити алат за праћење рада и престављаће добру базу и израду различитих упоредних, секторских и територијалних анализа који ће допринети унапређењу законодавног оквира за пословање јавних предузећа. План је да од 2022. године сва јавна предузећа на локалном и националном нивоу, извештавају своје осниваче о резултатима пословања уз помоћ новог софтвера.

## **2.7. ПЛАН ПОСЕБНИХ МЕРА ЈКП „ПАРКИНГ СЕРВИС“ БЕОГРАД ЗА ОСТВАРИВАЊЕ И УНАПРЕЂИВАЊЕ РОДНЕ РАВНОПРАВНОСТИ**

### **I Увод**

У складу са чланом 10. и чланом 16. Закона о родној равноправности („Службени гласник РС”, бр. 52/2021), одређују се посебне мере за остваривање и унапређивање родне равноправности у Јавно комуналном предузећу за јавне гараже и паркиралишта „Паркинг сервис“ Београд.

Родна равноправност подразумева једнака права, одговорности и могућности, равномерно учешће и уравнотежену заступљеност жена и мушкараца у свим областима друштвеног живота, једнаке могућности за остваривање права и слобода, коришћење личних знања и способности за лични развој и развој друштва, једнаке могућности и права у приступу робама и услугама, као и остваривање једнаке користи од резултата рада, уз уважавање биолошких, друштвених и културолошки формираних разлика између мушкараца и жена и различитих интереса, потреба и приоритета жена и мушкараца приликом доношења јавних и других политика и одлучивања о правима, обавезама и на закону заснованим одредбама, као и уставним одредбама.

### **II Значење појединих израза**

1. **пол** представља биолошку карактеристику на основу које се људи одређују као жене или мушкарци;
2. **род означава** друштвено одређене улоге, могућности, понашања, активности и атрибуте, које одређено друштво сматра прикладним за жене и мушкарце укључујући и међусобне односе мушкараца и жена и улоге у тим односима које су друштвено одређене у зависности од пола;
3. **родно одговорно буџетирање** представља увођење начела родне равноправности у буџетски процес односно процес финансијског планирања; подразумева родну анализу буџета и укључивање родне перспективе у све буџетске процесе са циљем унапређења родне равноправности;
4. **родно осетљив језик** јесте језик којим се промовише равноправност жена и мушкараца и средство којим се утиче на свест оних који се тим језиком служе у правцу остваривања равноправности, укључујући промене мишљења, ставова и понашања у оквиру језика којим се служе у личном и професионалном животу;
5. **уравнотежена заступљеност полова** постоји када је заступљеност једног од полова између 40-50% у односу на други пол, а осетно неуравнотежена заступљеност полова постоји када је заступљеност једног пола нижа од 40% у односу на други пол, осим ако из посебног закона не произлази другачије;
6. **уродњавање** представља средство за остваривање и унапређивање родне равноправности кроз укључивање родне перспективе у све јавне политике, планове и праксе.

### **III Подаци из евиденције података о остваривању родне равноправности у ЈКП „Паркинг сервис“ Београд**

Укупан број запослених: **927 (100%)**

Број и проценат запослених жена: **279 (30,10%)**

Број и проценат запослених мушкараца: **648 (69,90%)**



<b>Старосна структура:</b>	<b>Укупно: 2 (0,02%)</b> <b>Ж: 0 (0%)</b> <b>М: 2 (100%)</b>	<b>Од 18-20 година живота</b>
	<b>Укупно: 100 (10,79%)</b> <b>Ж: 24 (24%)</b> <b>М: 76 (76%)</b>	<b>Од 21-30 година живота</b>
	<b>Укупно: 206 (22,22%)</b> <b>Ж: 65 (31,55%)</b> <b>М: 141 (68,45%)</b>	<b>Од 31-40 година живота</b>
	<b>Укупно: 314 (33,87%)</b> <b>Ж: 91 (28,98%)</b> <b>М: 223 (71,02%)</b>	<b>Од 41-50 година живота</b>
	<b>Укупно: 262 (28,26%)</b> <b>Ж: 86 (32,82%)</b> <b>М: 176 (67,18%)</b>	<b>Од 51-60 година живота</b>
	<b>Укупно: 43 (4,64%)</b> <b>Ж: 13 (30,23%)</b> <b>М: 30 (69,77%)</b>	<b>Од 61-70 година живота</b>

#### **IV Опис стања**

На основу представљених бројчаних показатеља можемо констатовати да у структури запослених у Предузећу постоји родна неуравнотеженост полова и то у корист радно ангажованих мушкараца.

У погледу старосне структуре код радно ангажованих лица женског пола најзаступљенија је старосна структура од 51-60 година старости, док је код радно ангажованих лица мушког пола најзаступљенија старосна структура од 21-30 година старости.

Осетна родна неуравнотеженост полова у Предузећу условљена је пред свега природом делатности ЈКП „Паркинг сервис“ Београд.

Одредбом члана 4. Одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа за јавне гараже и паркиралишта „Паркинг сервис“ Београд и одредбом члана 18. Статута Јавног комуналног предузећа за јавне гараже и паркиралишта „Паркинг сервис“ Београд прописано је:

Претежна делатност коју предузеће обавља је:

52.21 - услужне делатности у копненом саобраћају

Предузеће обавља комуналну делатност управљања јавним паркиралиштима.

Управљање јавним паркиралиштима је услуга одржавања јавних паркиралишта и простора за паркирање на обележеним местима (затворени и отворени простори), организација и вршење контроле и наплате паркирања, услуга уклањања непрописно паркираних, одбачених или остављених возила, премештање паркираних возила под

условима прописаним законом, постављање уређаја којима се по налогу надлежног органа спречава одвожење возила, као и уклањање, премештање возила и постављање уређаја којима се спречава одвожење возила у случајевима предвиђеним одлуком скупштине јединице локалне самоуправе којом се уређује начин обављања комуналне делатности управљања јавним паркиралиштима као и вршење наплате ових услуга.

Делатност из претходног става обухвата и послове у вези са контролом коришћења и наплатом паркирања на посебно обележеним паркинг местима за снабдевање на ободу пешачких зона кроз јединствени систем електронске контроле коришћења паркинг места и контроле уласка и изласка возила у пешачким зонама и одржавање система, кроз јединствен систем електронске контроле.

## **V Циљ доношења Плана мера**

План посебних мера за остваривање и унапређивање родне равноправности (у даљем тексту: План) има за општи циљ увођење мера за достизање родне равноправности и изражавања посвећености ЈКП „Паркинг сервис“ Београд промовисању родне равноправности на свим нивоима и у свим областима пословања.

План мера ЈКП „Паркинг сервис“ Београд за ублажавање неравномерне заступљености полова за 2022. годину садржи посебне циљеве и то:

- очување успостављене полне равнотеже у једнакој доступности послова и положаја;
- поштовање свих законских одредби којима се регулише заштита мајчинства;
- санкционисање евентуалних притужби запослених које су усмерене на полну дискриминацију;
- поштовање законских прописа којима се регулише заступљеност полова приликом формирања унутрашњих органа Предузећа;
- подизање свести о потреби родне и полне равноправности запослених;
- спровођење периодичних превентивних прегледа запослених у складу са њиховим потребама (специјалистички прегледи жена и мушкараца)
- санкционисање у складу са Законом о раду свако евентуално узнемиравање, сексуално узнемиравање или сексуално уцењивање на раду.

## **VI Посебне мере за ублажавање неравномерне заступљености полова**

У циљу ублажавања неравномерне заступљености полова Предузеће одређује следеће посебне мере:

- употреба родно осетљивог језика на интернет презентацији Предузећа код означавања лица на руководећим позицијама, приликом потписивања на званичним дописима и слично;
- имплементација родно осетљивог језика у интерним документима;
- родно буџетирање у процесу планирања;
- промовисање једнаких могућности у управљању људским ресурсима и једнаке заступљеност полова у органима управљања;
- стручно усавршавање запослених о темама родне равноправности.

## **VII Начин спровођења посебних мера**

У циљу унапређења родне равноправности неопходна је сарадња свих запослених у Предузећу.

У Предузећу је именовано лице задужено за родну равноправност у Јавно комуналном предузећу за јавне гараже и паркиралишта „Паркинг сервис“ Београд које има задатак да прати спровођење политика и мера за остваривање и унапређивање родне равноправности из делокруга Предузећа, прати стање о полној структури запослених и радно ангажованих лица и саставља извештаје о утврђеном стању у погледу достигнутог нивоа остваривања родне равноправности у области из делокруга Предузећа, доставља извештаје директору Предузећа, које директор, након доношења, доставља Министарству, сарађује са Министарством и телима за родну равноправност на питањима значајним за остваривање и унапређивање родне равноправности, припрема податке, анализе и материјале потребне за рад тела за родну равноправност.

### **VIII Контрола спровођења посебних мера**

Контролу примене Посебних мера врши директор, као и лице задужено за родну равноправност.

### **IX Рокови за спровођење посебних мера и извештавање**

Предвиђене посебне мере се спроводе континуирано у току календарске године и остварени резултати се представљају у извештају који се доставља Министарству најкасније до 15. јануара текуће године за предходну годину.

## Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2022. година	2023. година	2024. година		
Повећање броја паркинг места под наплатом	паркинг место	2021	39.634	46.224	48.380	50.380	Повећање пословних прихода (биланс успеха)	Проширење зонског паркирања на Новом Београду и изградња подземне гараже Пинки у Земуну у 2023. години и поземне гараже Скерлићева у 2024. години

## **3.2. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ**

За свако предузеће у току обављања делатности постоји могућност наступања непредвидивих догађаја који могу директно утицати на остваривање очекиваних резултата.

Ризик са својим штетним последицама може онемогућити успешно пословање и негативно утицати на очекиване резултате, односно може негативно утицати на постизање дефинисаног пословног циља. Политика управљања ризицима представља саставни део пословне политике. Спознаја ризика, узрока њихових појава и последица које проузрокују битан је услов за спречавање могућих штета. Спречавање могућих штета се постиже одговарајућим инструментима и начинима одговора на ризике. ЈКП „Паркинг сервис“ Београд као и свако друго Предузеће, у оквиру обављања своје делатности, нуди на тржишту своје услуге и такав начин пословања увек је повезан са ризицима. Ризици су увек присутни и могу бити већи или мањи и не могу се елиминисати, али се могу препознати и контролисати. Данас се ризицима у Предузећу управља и благовремено идентификовање и управљање ризицима је битан фактор стабилности Предузећа.

Управљањем ризицима Предузеће креира своју будућност, раст и развој. Када Предузеће континуирано ствара веће приходе у својим билансима, какав је случај овог Предузећа, онда оно има добар менаџмент који има проактиван приступ у пословању Предузећа. Менаџмент планира будуће промене и унапред се припрема за решавање проблема у пословању јер је свестан одговорности и да од њега зависи остварење циљева Предузећа. С тим у вези, последњих година се активно радило на увођењу Интегрисаног менаџмент система који обухвата три стандарда (9001 (QMS), 14001 (EMS) и 18001 (OHSAS)) који су у многоне помогли и олакшали пословање и остваривање позитивних резултата. Последња активност у 2018. години у оквиру ИМС-а односила се на прелаз Система менаџмента квалитетом са 9001:2008 на нови стандард 9001:2015. У оквиру тих активности, а у вези са напред поменутих ризицима, урадили смо Регистар ризика и прилика и SWOT анализу. У оквиру сваке процедуре QMS-а идентификовали смо кључне ризике, одредили вероватноћу и утицај преко матрице ризика а затим одредили мере за поступање са ризицима уз праћење ефективности мера и о свему томе сачинили јединствен Регистар ризика, који се ажурира, редовно, једном годишње. SWOT анализа обрађује снаге, слабости, прилике и претње где кроз слабости и претње обрађујемо и ризике у зависности да ли су у питању интерни или екстерни фактори. SWOT анализа се ажурира, редовно, једном годишње.

Предузеће посебну пажњу обраћа на управљање следећим ризицима: ризиком ликвидности, оперативним ризиком, технолошким ризиком, правним/регулативним ризиком и ризиком по репутацију.

Ризик ликвидности је способност Предузећа да измири своје краткорочне обавезе према редоследу којим оне доспевају на наплату, а да при томе не угрози своје даље пословање. У вези ликвидности треба разликовати:

- Ликвидност појединог потраживања се односи на вероватноћу да ће потраживање од одређеног купца бити наплаћено у наведеном року,
- Ликвидност активе је брзина претварања појединих делова активе у новац,
- Ликвидност укупног пословања се односи на доступност краткорочних средстава Предузећа која су јој потребна да задовољи своје краткорочне потребе за новцем.

Предузеће анализира ликвидност на основу финансијских извештаја при чему користи поједине индикаторе ликвидности и то пре свега индикаторе опште ликвидности и индикатор убрзане ликвидности. Ови индикатори из квартала у квартал показују узлазну линију.

Предузеће највећи проблем има код ликвидности појединих потраживања и то само за потраживања од купаца, физичких и правних лица за неплаћене дневне паркинг карте у оквиру зонског паркирања у Београду. Предузеће интензивно решава овај проблем. У 2014. години први пут је спроведен и репрограм ових потраживања и ангажован је велики број извршитеља у Београду. Ефекат од рада извршитеља већ је видан у 2015. години а са овом праксом ангажовања извршитеља наставило се и у наредним годинама што ће се наставити и наредних година са циљем повећања наплате потраживања од дужника. Важно је напоменути да Предузеће чини велики напор у обавештавању дужника о дуговању и нуђењу различитих погодности отплате дуговања како не бисмо долазили, у великој мери, у ситуацију принудне наплате потраживања путем јавних извршитеља. Што се тиче друге две ликвидности, Предузеће ту нема проблеме и обавезе прати на дневном и месечном нивоу, тако да су сви ризици избегнути у овом делу пословања Предузећа.

Оперативни ризик је специјална врста финансијског ризика и односи се на потенцијалне губитке вредности због неодговарајуће организације, лошег управљања, погрешне контроле, преваре, крађе и људских грешака. Увођењем и унапређењем протока документације као и система 9001 ризик је сведен на минимум.

Технолошки ризик је могућност прекида пословних операција везаних за компјутерске или софтверске проблеме који узрокују губитак. У овом Предузећу се о овим ризицима посебно води рачуна тако да се поред стално ангажованих радника Предузећа ангажују и специјализована Предузећа са којима се закључују уговори за редовно одржавање пре свега софтверских решења која се примењују у пословању предузећа.

Правни/регулативни ризик је уопштен назив за различите ризике у вези непоштовања или погрешне примене закона. О овом се у Предузећу посебно води рачуна на шта смо се и обавезали кроз политику квалитета где смо навели, између осталог, да Предузеће поштује све законе. С тим у вези, Предузеће примењује правни и пословни информациони систем за праћење и практичну примену свих прописа, званичне судске праксе, обавезних образаца и мишљења министарстава са стручним текстовима и коментарима, уз праћење свега наведеног од стране запосленог задуженог за нормативу.

Ризик по репутацију су догађаји или радње које могу утицати на углед Предузећа. Предузеће је са тим у вези формирало посебно одељење које прати наведене догађаје и адекватно и благовремено реагује у сарадњи са осталим службама Предузећа.

Посебну пажњу посвећујемо корисницима наших услуга где имамо обавезу, како законску тако и у оквиру стандарда 9001, да пратимо задовољство корисника и кроз извештавање прилагођавамо наше пословање потребама корисника.

Напомињемо да смо имплементирали стандард 10002 где смо успоставили систем управљања рекламацијама корисника све са циљем бржег, адекватнијег и тачнијег одговора на упите узимајући у обзир значај и специфичности делатности Предузећа. Посебну пажњу посвећујемо корисничким сервисима где повећавамо број истих и континуирано радимо на едукацији запослених како би корисници добили квалитетнију услугу. Напомињемо да сваке године радимо екстерне провере и побољшавамо поменути систем.

У 2019.години започели смо имплементацију стандарда 27001 који се односи на безбедност информација чиме бисмо употпунили наш Интегрисан менаџмент систем. Стандард је сертифициован у 2020.години. Предузеће је развило бројне савремене и аутоматизоване системе и велики је значај заштите података како наших корисника тако и наших интерних.

Предузеће има донету Стратегију управљања ризицима, где је детаљно дефинисано поступање и управљање ризицима као и праћење и извештавање о ризицима.

Исто тако Предузеће има донету Стратегију финансијског управљања и контроле и завршило је имплементацији поменутог система у складу са донетим Акционим планом за успостављање финансијског управљања и контроле. Запослени се редовно образују из поменуте области са акцентом на сарадњи са Централном јединицом за хармонизацију, Министарства за финансије, која нам поред едукативне пружа и сваку другу потребну помоћ.

## Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Дужник не поседује имовину која би била предмет пописа, продаје и процене	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик		Процена исплативости наставка даљег вођења поступака и сарања са извршитељима свакодневно
Обустављање контроле паркирања услед прекида у раду оператера мобилне телефоније, прекида у вези са оператерима мобилне телефоније (губитак конекције на апаратима)	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Што бржа комуникација и пренос информација о обустављеној контроли контактирањем мобилних оператера ради отклањања проблема
Неекономични и неисплативи судски предмети	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Преглед адвоката о обустави пред судом. Процена адвоката који заступа Паркинг сервис о исплативости даљег поступка пред судом. Рок који прописује судија.
Злоупотреба опреме која се налази у сервер соби	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик		Периодичне провере свих кључева на објекту као и опреме у сервер соби. Ковертирање кључа од сервер собе тј. контрола приступа сервер соби
Неостварење планираног прихода у царинском магацину	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик		Немогућност наплате услуге чувања робе због блокаде и складиштења робе услед царинског прекршаја
Нетачан број добијених СМС трансакција од оператера	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик		Поновљена проверка података добијених од оператера. Провера потпуности и тачности добијених података. Дневно усаглашавање



### **3.3. АКТИВНОСТИ КОЈЕ ПРЕДУЗЕЋЕ ПЛАНИРА ДА СПРОВЕДЕ У ЦИЉУ УНАПРЕЂЕЊА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА**

Предузеће је у 2021. години наставило рад на доношењу Кодекса корпоративног управљања са намером да успостави принципе корпоративне праксе и организационе културе и да се у складу са тим понашају носиоци корпоративног управљања у Предузећу. Очекује се доношење наведеног акта у току 2022. године, након усвајања смерница за јавна предузећа од стране надлежног министарства. Циљ корпоративног управљања и поменутог Кодекса је увођење добрих пословних обичаја и успостављање високих стандарда у управљању. Предузеће улаже значајне напоре са циљем обезбеђивања константног развоја ове области, највише кроз обучавање највишег руководства и чланова Надзорног одбора.

Корпоративно управљање обезбеђује:

- Професионализам и етичност органа управљања,
- Одговорност органа Предузећа према заинтересованим странама,
- Транспарентност у раду,
- Ефикасно остваривање и заштиту права заинтересованих страна и интереса Предузећа,
- Развој пословне етике и друштвене одговорности пословања,
- Фер и равноправни третман према заинтересованим странама,
- Благовремено, потпуно и тачно извештавање и објављивање свих битних информација,
- Ефикасну контролу над финансијским и пословним активностима Предузећа да би се заштитила права и интереси заинтересованих страна.

Стратешки корпоративни циљеви су:

- Професионално и одговорно руковођење,
- Ефикасност органа управе који делују у најбољем интересу Предузећа и заинтересованих страна, у циљу повећања имовине и вредности Предузећа,
- Висок ниво транспарентности и јавности у пословању Предузећа.

Недостатак ефикасног корпоративног управљања је један од главних разлога који доводи до неуспеха у пословању а тиме и смањења поверења заинтересованих страна. Поред наведеног, увођење корпоративног управљања у јавна предузећа настало је услед потребе оснивача да повећа ниво ефикасности, ефективности и транспарентности у раду јавних предузећа али и због препорука Европске комисије. Узимајући у обзир све напред наведено Предузеће ће наставити рад на увођењу и развијању корпоративног управљања.

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	2022. година
<b>Укупни капитал</b>	План	3.803.070	3.557.143	3.825.484	4.761.319
	Реализација	3.552.450	3.469.893	4.537.081	
	% одступања реализације од плана	-7%	-2%	+19%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-2%	+31%	+5%
<b>Укупна имовина</b>	План	5.489.485	5.511.594	5.966.429	7.794.815
	Реализација	5.316.813	5.368.177	7.245.327	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-3%	+21%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	+35%	+8%
<b>Пословни приходи</b>	План	3.144.042	2.754.845	3.489.273	3.627.334
	Реализација	3.176.185	2.959.032	3.617.448	
	% одступања реализације од плана	+1%	+7%	+4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-7%	+22%	+0%
<b>Пословни расходи</b>	План	2.743.416	2.737.840	3.034.366	3.038.587
	Реализација	2.887.483	2.914.793	3.080.258	-
	% одступања реализације од плана	+5%	+6%	+2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	+6%	-1%
<b>Пословни резултат</b>	План	400.626	17.005	454.907	588.246
	Реализација	288.702	44.239	537.190	
	% одступања реализације од плана	-28%	+160%	+18%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-85%	+1114%	+10%
<b>Нето резултат</b>	План	199.381	48.635	114.072	225.679
	Реализација	117.577	13.569	131.682	
	% одступања реализације од плана	-41%	-72%	+15%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-88%	+870%	+71%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	997	997	997	997
	Реализација	969	947	934	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-5%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-2%	-1%	+7%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	54.315	61.545	63.766	67.425
	Реализација	55.888	63.006	64.025	-
	% одступања реализације од плана	+3%	+2%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+13%	+2%	+5%
<b>Инвестиције</b>	План	788.241	602.580	1.158.119	950.755
	Реализација	754.503	450.321	740.459	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-25%	-36%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-40%	+64%	+28%

	2019. година реализација	2020. година реализација	2021. година реализација	План 2022. година
ЕБИТДА	620372	544100	775021	709023
ROA	2,211418758	0,252767373	2,998000832	2,895245108
ROE	3,30974398	0,391049522	3,794987338	4,739842048
Оперативни новчани ток	1011083	801553	1214003	843994
Дуг / капитал	0,498637278	0,549437403	0,637672107	0,647490118
Ликвидност	0,912541555	1,084880825	2,401223028	3,188859104
% зарада у пословним приходима	41,32611923	48,5138721	39,55293898	43,56519141

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	План на дан 31.12.2022.
Кредитно задужење без гаранције државе	535.611.199	665.447.369	550.298.245	815.149.123
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	535611199	665447369,2	550298245	815149123

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	План 2022. година
Субвенције	План	300000000			
	Пренето	100000000			-
	Реализовано	100000000			-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

## ***АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА***

Процењени укупни капитал за 2022. годину је већи за 224.238 хиљада динара у односу на остварену реализацију 2021. године. На повећање капитала ће утицати повећање ревалоризационих резерви који су у 2021. години резултат процене имовине.

Процењена укупна имовина за 2022. годину је веће за 549.488 хиљада динара у односу на остварену реализацију 2021. године. На повећање укупне имовине у односу на 2021. годину ће утицати већи степен завршетка започетих пројеката и инвестиционог улагања.

Процењени пословни приходи за 2022. годину су већи за 1 % у односу на остварену реализацију 2021. године. У 2022. години се очекује престанак негативног утицаја пандемије COVID-19 на пословне приходе као и на повећање обима услуга.

Процењени пословни расходи за 2022. годину су мањи за 1% у односу на остварену реализацију 2021. године. На смањење пословних расхода у 2022. години у односу на 2021. годину ће утицати мање расходи за извршне поступке.

Пословни резултат за 2022. годину процењен за 51.056 хиљада динара већи у односу на остварени резултат 2021. годину због повећања пословних прихода у односу на пословне расходе у 2021. години.

Нето резултат за 2022. годину процењен је у износу од 225.679 хиљада динара. У односу на резултат 2021. године већи за 93.997 хиљада динара.

Просечна нето зарада у 2022. години је планирана већа у односу на остварену просечну зараду у 2021. години због повећања регреса на основу просечне плате у децембру 2021. године.

Планирани обим инвестиција у 2022. години је планиран на нивоу инвестиционог улагања које је реализовано у 2021. године.

ЕБИТДА у 2022. години ће бити мања од процењене за 2021. годину због планираних мањих трошкова амортизације. Такође ROA је планирана мања за 2022. годину у односу на 2021. годину због планираног већег вредности сталне имовине. ROE, стопа приноса капитала (нето добит/капитал) је планирана већа у 2022. години у односу на процењену 2021. годину, због планираног већег нето добитка у односу на претходну годину.

Дуг / капитал је планиран у мањем обиму у односу на 2022. годину са обзиром да су планирано повећање укупног капитала. Ликвидност у 2022. години ће бити већа у односу на процењену 2021. годину због повећања обртне имовине у односу на краткорочне обавеза.

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2022. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			Реализација 31.03.2022.	Реализација 30.06.2022.	План 30.09.2022.	План 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	5.914.879	6.094.076	6.307.899	6.224.557
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	98.252	96.487	102.508	109.980
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	95.627	94.146	97.928	107.160
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	2.625	2.341	4.580	2.820
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	5.799.559	5.979.345	6.187.419	6.095.017
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	3.480.980	3.444.007	3.753.285	3.689.109
023	2. Постројења и опрема	0011	1.102.128	1.117.184	1.125.382	1.160.480
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.035.155	1.203.912	843.216	831.785
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	181.052	174.968	182.032	185.516
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	39.274	279.129	227.883
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	244	0	4.375	244
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017	0	0	0	0
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	17.068	18.244	17.972	19.560
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	52	52	52	52
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованог вредности)	0025	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	17.016	18.192	17.920	19.508
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028	0	0	0	0
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	8.564	8.562	8.562	8.562
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	1.346.165	1.432.401	1.091.598	1.570.258
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ</b> (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	125.496	139.865	130.693	139.449
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	103.664	101.968	105.208	121.202
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0	0	0
13	3. Роба	0034	77	162	183	167
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	21.755	37.735	25.302	18.080
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0	0	0
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037	0	0	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Реализација 31.03.2022.	Реализација 30.06.2022.	План 30.09.2022.	План 31.12.2022.
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	12.189	4.751	15.191	168.293
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	12.184	4.748	15.188	168.290
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	5	3	3	3
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	13.352	31.758	28.308	40.828
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	13.352	20.285	28.308	40.828
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	11.473	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	503.649	503.182	504.972	503.972
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	1.677	1.210	3.000	2.000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	501.972	501.972	501.972	501.972
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	671.348	711.782	362.097	662.416
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	20.131	41.063	50.337	55.300
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	7.269.608	7.535.039	7.408.059	7.803.377
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	3.713.311	3.713.311	3.713.311	3.713.311
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ</b> <b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	4.633.971	4.868.426	4.690.041	4.761.319
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1.038.721	1.038.721	1.038.721	1.038.721
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	5.437	5.438	5.438	5.438
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	3.397.607	3.396.617	3.396.015	3.395.001
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	853.322	1.088.766	910.983	983.275
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	756.431	757.596	757.596	757.596
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	96.891	331.170	153.387	225.679
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	661.116	661.116	661.116	661.116
350	1. Губитак ранијих година	0413	661.116	661.116	661.116	661.116
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> <b>(0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	1.373.840	1.431.264	1.467.802	1.548.657
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	679.855	679.855	679.855	679.855
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	57.086	57.086	57.086	57.086

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Реализација 31.03.2022.	Реализација 30.06.2022.	План 30.09.2022.	План 31.12.2022.
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	622.769	622.769	622.769	622.769
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	687.229	736.727	776.880	860.293
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	686.921	736.419	776.572	859.985
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	308	308	308	308
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	6.756	14.682	11.067	8.509
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	398.045	397.870	375.300	391.900
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	74.300	74.300	55.990	74.300
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	789.452	763.179	818.926	1.027.201
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	63.971	43.636	0	115.149
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	63.971	0	0	115.149
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	43.636	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	132.761	138.669	148.100	150.200
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	99.634	166.902	187.459	269.432
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	9.155	15.302	9.528	14.820
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	58.384	113.787	142.631	209.301
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	760	760	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	31.335	37.053	35.300	45.311
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	493.086	413.972	483.367	492.420
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	354.345	351.569	416.167	428.120
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	65.141	62.403	67.200	64.300
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	73.600	0	0	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0	0	0
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455	0	0	0	0
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	7.269.608	7.535.039	7.408.059	7.803.377
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	3.713.311	3.713.311	3.713.311	3.713.311

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2022. до 31.12.2022. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Реализација 01.01-31.03.2022.	Реализација 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	909.664	1.913.316	2.653.499	3.627.334
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	211	438	763	998
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	211	438	763	998
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	890.663	1.875.259	2.602.086	3.560.216
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	890.663	1.875.259	2.602.086	3.560.216
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	336	694	820	918
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	18.454	36.925	49.830	65.202
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	0	0
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	642.063	1.307.869	2.193.926	3.038.587
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	211	438	763	998
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	56.732	109.120	200.802	290.117
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	363.191	725.692	1.129.939	1.580.255
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	291.591	586.081	895.770	1.215.686
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	47.093	94.654	143.089	194.755
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	24.507	44.957	91.080	169.814
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	88.723	177.241	300.801	420.702
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	56.546	138.224	272.103	320.715
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	0
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	76.660	157.154	289.518	425.800
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	267.601	605.447	459.573	588.246
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	0	0	0	0
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	2.646	5.597	8.113	10.865
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	2.634	5.523	8.011	10.708
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	12	74	102	157
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Реализација 01.01-31.03.2022.	Реализација 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	4.143	9.747	15.628	21.205
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	4.104	9.341	14.927	20.108
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	39	406	701	1.097
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	0
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	0	0	0	0
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	1.497	4.150	7.515	10.340
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	144.296	164.370	170.006	173.208
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	300.577	394.099	435.200	462.700
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	25.117	50.873	63.100	67.500
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	20.830	31.456	67.006	88.202
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	1.081.723	2.134.156	2.894.718	3.878.907
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	967.613	1.743.171	2.711.760	3.610.694
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	114.110	390.985	182.958	268.213
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	0	0	0	0
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047	0	0	0	0
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	121	1.373	2.503	2.708
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	113.989	389.612	180.455	265.505
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050	0	0	0	0
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	17.098	58.442	27.068	39.826
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0	0	0
723	<b>T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054	0	0	0	0
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	96.891	331.170	153.387	225.679
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0	0	0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0	0	0

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2022. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		Реализација 01.01-31.03.2022.	Реализација 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	1.130.900	2.338.095	3.225.094	4.520.547
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.098.415	2.285.374	3.146.070	4.418.512
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	742	1.207	1.308	2.127
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	31.743	51.514	77.716	99.908
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3006	831.687	1.769.399	2.818.969	3.676.553
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	255.980	499.993	982.115	1.263.417
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	93	93	4.828	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	402.872	775.948	1.168.283	1.588.017
4. Плаћене камате у земљи	3010	4.567	9.797	15.628	21.205
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	0	126.416	126.416	126.416
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	152.071	333.288	491.182	639.480
8. Остали одливи из пословних активности	3014	16.104	23.864	30.517	38.018
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	299.213	568.696	406.125	843.994
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0	0	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>					
1. Продаја акција и удела	3017	203.330	306.003	406.003	407.151
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	200.613	301.080	401.080	401.080
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	2.717	4.923	4.923	6.071
5. Примљене дивиденде	3022	0	0	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>					
1. Куповина акција и удела	3023	168.366	529.176	820.639	1.015.518
1. Куповина акција и удела	3024	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	68.228	329.038	620.501	715.380
3. Остали финансијски пласмани	3026	100.138	200.138	200.138	300.138
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	34.964	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	223.173	414.636	608.367
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		Реализација 01.01-31.03.2022.	Реализација 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4	5	6
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	38.284	129.070	193.500	311.705
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	38.284	129.070	193.500	311.705
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	72.365	134.066	194.144	256.168
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	41.287	82.575	123.861	165.148
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	31.078	51.491	70.283	91.020
7. Финансијски лизинг	3044	0	0	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	55.537
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	34.081	4.996	644	0
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	1.372.514	2.773.168	3.824.597	5.239.403
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	1.072.418	2.432.641	3.833.752	4.948.239
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	300.096	340.527		291.164
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	0	0	9.155	0
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	371.252	371.252	371.252	371.252
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053	0	0	0	0
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054	0	0	0	0
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	671.348	711.779	362.097	662.416

**4.4 ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ  
ЗА 2022 ГОДИНУ**

Редни број	Опис	Услуга	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Укупно
1	2	3	4	5	6	7	(4-7)
<b>ВЕПШ Гараже</b>							
1	ВЕПШ "Обилићев венац"	наплате	167.982	183.993	175.062	136.768	663.805
		претплате	877	885	870	868	3.500
2	ВЕПШ "Зелени венац"	наплате	60.188	63.804	53.388	46.131	223.511
		претплате	359	351	347	346	1.403
3	ВЕПШ "Масарикова"	наплате	67.963	70.391	55.457	55.865	249.676
		претплате	463	471	482	513	1.929
<b>Укупно ВЕПШ (1 - 3):</b>		<b>наплате + претплате</b>	<b>297.832</b>	<b>319.895</b>	<b>285.606</b>	<b>240.491</b>	<b>1.143.824</b>

Редни број	Опис	Услуга	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Укупно
1	2	3	4	5	6	7	(4-7)
<b>ПОДЗЕМНЕ ГАРАЖЕ</b>							
1	"Буков споменик"	наплате	37.181	37.876	30.414	38.599	144.070
		претплате	117	113	101	91	422
2	"Ботаничка башта"	наплате	13.805	14.801	11.774	5.877	46.257
		претплате	845	844	812	782	3.283
3	"Пионирски парк"	наплате	84.667	89.964	76.239	77.581	328.451
		претплате	626	625	647	635	2.533
<b>Укупно ПГ (1 - 3):</b>		<b>наплате + претплате</b>	<b>137.241</b>	<b>144.223</b>	<b>119.987</b>	<b>123.565</b>	<b>525.016</b>

Редни број	Опис	Услуга	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Укупно
1	2	3	4	5	6	7	(4-7)
<b>ПОСЕБНА ПАРКИРАЛИШТА</b>							
1	"Вишка"	наплате	29.866	31.951	33.338	31.652	126.807
		претплате	25	27	23	21	96
2	"Каменичка"	наплате	29.376	36.515	38.406	33.863	138.160
		претплате	98	99	99	82	378
3	"Чукарица"	наплате	33.365	36.902	34.039	36.855	141.161
		претплате	63	62	56	50	231
4	"Нови Београд"	наплате	34.929	38.718	36.180	35.050	144.877
		претплате	58	60	62	69	249
5	"Славија I и II"	наплате	77.125	73.884	66.410	62.722	280.141
		претплате	174	183	173	171	701
6	"Др Александра Костића"	наплате	11.337	11.332	9.154	7.250	39.073
		претплате	65	56	55	60	236
7	"Милан Гале Мушкатировић"	наплате	47.529	51.433	52.505	40.307	191.774
		претплате	197	202	204	212	815
8	"Бетон хала" - Доњи град	наплате	49.230	58.342	53.754	60.141	221.467
		претплате	642	650	591	554	2.437

9	"Цветкова пијаца"	наплате	27.675	27.947	30.701	23.843	110.166
		претплате	202	199	198	201	800
10	"Белвил"	наплате	2.708	3.684	2.681	1.990	11.063
		претплате	703	809	705	624	2.841
11	"Ада"	наплате	30.880	59.262	66.676	38.011	194.829
		претплате	14	13	13	11	51
12	"Капетанија"	наплате	28.983	28.425	28.867	35.553	121.828
		претплате	0	0	0	0	0
13	"Сава центар"	наплате	8.139	6.755	9.998	16.192	41.084
		претплате	1.401	1.475	1.393	1.316	5.585
14	"Видин капија"	наплате	0	0	11.401	22.391	33.792
		претплате	0	0	24	45	69
15	"Железничка станица Нови Београд"	наплате	54	2.154	2.620	2.562	7.390
		претплате	0	0	1	0	1
<b>Укупно ПП (1 - 15):</b>		<b>наплате + претплате</b>	<b>414.838</b>	<b>471.139</b>	<b>480.327</b>	<b>451.798</b>	<b>1.818.102</b>

Редни број	Опис	Услуга	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Укупно
1	2	3	4	5	6	7	(4-7)
<b>ПАРКИРАЛИШТА ПО УГОВОРУ</b>							
1	"Политика"	наплате	21.838	21.120	20.457	21.032	84.447
		претплате	19	18	19	21	77
2	"ВМА"	наплате	46.882	49.690	42.232	41.900	180.704
		претплате	0	0	0	0	0
3	"Калемегдан"	наплате	21.667	38.295	39.739	21.587	121.288
		претплате	3	3	5	6	17
4	"Баба Вишњина"	наплате	42.146	42.319	26.992	34.736	146.193
		претплате	1.052	1.046	1.030	1.049	4.177
<b>УКУПНО ПУ (1 - 4):</b>		<b>наплате + претплате</b>	<b>133.607</b>	<b>152.491</b>	<b>130.474</b>	<b>120.331</b>	<b>536.903</b>

Редни број	Опис	Услуга	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Укупно
1	2	3	4	5	6	7	(4-7)
<b>ГАРАЖЕ СА РЕЗЕРВИСАНИМ ПАРКИНГ МЕСТИМА</b>							
1	27.Марта бр 43-45	претплате	469	465	467	483	1.884
2	Радивоја Кораћа	претплате	471	332	464	480	1.747
3	Милешевска	претплате	376	372	370	374	1.492
4	Пожаревачка	претплате	194	193	197	204	788
5	Душана Вукасовића	претплате	389	265	383	396	1.433
6	Гандијева (Блок 63)	претплате	132	129	128	126	515
7	Центротекстил	претплате	165	169	171	175	680
8	Јулино Брдо	претплате	131	131	126	100	488
9	Медаковић II	претплате	268	272	260	257	1.057
10	Краља Милутина	претплате	120	122	123	126	491
11	Кларе Цеткин б/ц/д	претплате	87	86	87	92	352

12	Медаковић	претплате	108	108	108	108	432
13	Упин	претплате	45	45	45	45	180
14	Др. Ивана Рибара	претплате	51	47	49	51	198
15	Јурија Гагарина 1	претплате	66	66	66	66	264
16	Јурија Гагарина 2	претплате	129	135	131	128	523
17	Олге Алкалај	претплате	33	33	29	33	128
18	Кларе Цеткин 1 и	претплате	42	42	41	39	164
19	Кларе Цеткин 1 х	претплате	30	30	30	30	120
20	Војвођанска 11-15	претплате	259	261	261	260	1.041
21	Борча - Греда II	претплате	195	193	193	192	773
22	Војвођанска 111-115	претплате	138	142	134	131	545
23	Милеве Марић Ајнштајн	претплате	461	455	456	463	1.835
<b>Укупно РПМ (01 - 23):</b>			<b>4.359</b>	<b>4.093</b>	<b>4.319</b>	<b>4.359</b>	<b>17.130</b>

Редни број	Опис	Услуга	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Укупно
1	2	3	4	5	6	7	(4-7)
<b>Теретни терминал</b>							
1	Теретни паркинг	наплата	28.896	31.927	29.030	30.061	119.914
2	Путнички паркинг	наплата	3.843	4.100	3.903	2.743	14.589
3	Магазин (царински+комерцијални)	претплата	1.873	2.101	1.932	1.527	7.433
4	Закуп пословног простора	претплата	390	409	398	380	1.577
<b>Укупно ТТ (01 - 04):</b>			<b>35.002</b>	<b>38.537</b>	<b>35.263</b>	<b>34.711</b>	<b>143.513</b>

Редни број	Опис	Услуга	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Укупно
1	2	3	4	5	6	7	(4-7)
<b>Пренос возила науком - из прекршаја</b>							
1	Ада	наплата	6.904	7.189	5.783	7.764	27.640
2	Дунавска	наплата					
3	Старо Сајмиште	наплата					
<b>Остале услуге / Комерцијалне делатности</b>							
4	Лисице	наплата	88	108	74	84	354
5	Комерцијалне делатности	наплата	695	1.049	1.044	917	3.705
<b>Укупно (01 - 05):</b>			<b>7.687</b>	<b>8.346</b>	<b>6.901</b>	<b>8.765</b>	<b>31.699</b>

Редни број	Опис	Услуга	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Укупно
1	2	3	4	5	6	7	(4-7)
<b>Контрола паркирања</b>							
1	ППК	претплата	40.879	40.770	39.493	41.925	163.067
2	РПК	претплата	454	452	490	703	2.099
3	Дневна паркинг карта	наплата	214.879	234.464	238.275	217.880	905.498
4	Паркирне карте - малопродаја	наплата	2.164	2.132	4.338	5.304	13.938
5	М-Наплата	наплата	4.881.185	5.591.912	5.521.885	5.535.988	21.530.970
<b>Укупно (01 - 05):</b>			<b>5.139.561</b>	<b>5.869.730</b>	<b>5.804.481</b>	<b>5.801.800</b>	<b>22.615.572</b>

### Број планираних наплата - по услузи

Редни број	Опис	Услуга	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Укупно
1	Вишетажни паркинг простори		296.133	318.188	283.907	238.764	1.136.992
2	Подземне гараже		135.653	142.641	118.427	122.057	518.778
3	Посебна паркиралишта		411.196	467.304	476.730	448.382	1.803.612
4	Паркиралишта по уговору		132.533	151.424	129.420	119.255	532.632
5	Теретни и путнички паркинг на теретном терминалу		32.739	36.027	32.933	32.804	134.503
6	Пренос возила пауком		7.687	8.346	6.901	8.765	31.699
7	Контрола паркирања - паркирне карте		2.164	2.132	4.338	5.304	13.938
8	Контрола паркирања - М-наплата		4.881.185	5.591.912	5.521.885	5.535.988	21.530.970
9	Контрола паркирања - Дневна паркинг карта		214.879	234.464	238.275	217.880	905.498

### Број планираних претплата - месечно

Редни број	Опис	Услуга	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Укупно
1	Вишетажни паркинг простори		1.699	1.707	1.699	1.727	6.832
2	Подземне гараже		1.588	1.582	1.560	1.508	6.238
3	Посебна паркиралишта		3.642	3.835	3.597	3.416	14.490
4	Паркиралишта по уговору		1.074	1.067	1.054	1.076	4.271
5	Гараже са резервисаним паркинг местима		4.359	4.093	4.319	4.359	17.130
6	Теретни терминал - магацин		1.873	2.101	1.932	1.527	7.433
7	Теретни терминал - закуп пословног простора		390	409	398	380	1.577
8	Контрола паркирања - повлашћена паркинг карта		40.879	40.770	39.493	41.925	163.067
9	Контрола паркирања - резервисана паркинг карта		454	452	490	703	2.099

#### **4.5. ОДЛУКА О ЦЕНАМА НА КОЈУ ЈЕ САГЛАСНОСТ ДАО ГРАД БЕОГРАД, КАО И ЦЕНОВНИЦИ ПО КОЈИМ ЈЕ ОБРАЧУНАТ ДЕО ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

- На основу закључка број: 38-7196/20-Г од 7.децембра 2020. године Градоначелник града Београда даје сагласност на следеће ценовнике:
  - Паркирање возила на општим паркиралиштима у зонираном подручју
  - Паркирање возила повлашћених категорија корисника у зонираном подручју
  - Ценовник услуга ангажовања специјалних дизалица
- О измени или допуни осталих Ценовника услуга Предузеће обавештава градоначелника града Београда преко Секретаријата за финансије – Сектор за цене.

### **Ц Е Н О В Н И К**

услуга уклањања и премештања возила специјалним дизалицама, по налогу надлежних државних органа и органа јединице локалне самоуправе

Шифра ЈКП: 5221

Шифра делатности: 5221

- у динарима

	О п и с	Цена услуге	ПДВ (20%)	Цена са порезом
<b>I</b>	<b>Возила масе до 800 кг (теретна возила -збир масе возила и носивости возила)</b>			
	– уклањање и премештање возила по налогу надлежног државног органа и органа јединице локалне самоуправе (до 10 километара удаљености)	5.000,00	1.000,00	<b>6.000,00</b>
<b>II</b>	<b>Возила масе од 801 кг до 1.330 кг (збир масе возила и носивости возила)</b>			
	– уклањање и премештање возила по налогу надлежног државног органа и органа јединице локалне самоуправе (до 10 километара удаљености)	7.358,33	1.471,67	<b>8.830,00</b>



<b>III</b>	<b>Возила масе од 1.331 кг до 1.900 кг (збир масе возила и носивости возила)</b>			
	– уклањање и премештање возила по налогу надлежног државног органа и органа јединице локалне самоуправе (до 10 километара удаљености)	11.037,50	2.207,50	<b>13.245,00</b>
<b>IV</b>	<b>Возила масе од 1.901 кг и више, теретна возила од 1.901 кг до 4 т највеће дозвољене масе (збир масе возила и носивости возила), аутобуса регистрованих за 15 путника</b>			
	– уклањање и премештање возила по налогу надлежног државног органа и органа јединице локалне самоуправе (до 10 километара удаљености)	16.555,83	3.311,17	<b>19.867,00</b>
<b>V</b>	<b>Теретна возила од 4 т до 14 т највеће дозвољене масе (збир масе возила и носивости возила), аутобуса регистрованих од 16 до 45 путника, камионских приколица и објеката површине 4 до 8 м<sup>2</sup></b>			
	– уклањање и премештање возила по налогу надлежног државног органа и органа јединице локалне самоуправе (до 10 километара удаљености)	25.000,00	5.000,00	<b>30.000,00</b>
<b>VI</b>	<b>Накнада за смештај наведених возила и објеката на локацијама за пренос и чување возила</b>			
	– из става I, II, III и VIII за сваки започети дан	416,67	83,33	<b>500,00</b>
	– из става IV, V и VII за сваки започети дан	583,33	116,67	<b>700,00</b>

<b>VII</b>	<b>Теретна возила преко 14 т највеће дозвољене масе (збир масе возила и носивости возила), камионских полуприколица, аутобуса регистрованих за преко 45 путника, грађевинских и пољопривредних машина</b>			
	– уклањање и премештање возила по налогу надлежног државног органа и органа јединице локалне самоуправе (до 10 километара удаљености)	37.500,00	7.500,00	<b>45.000,00</b>
<b>VIII</b>	<b>Премештање возила</b>			
	– премештање возила у случајевима када је од стране Предузећа утврђено да постоје доспела потраживања према кориснику комуналне услуге, а возача-власника возила није могуће идентификовати, у складу са оредбом члана 18Г Одлуке о јавним паркиралиштима	7.358,33	1.471,67	<b>8.830,00</b>
<b>IX</b>	<b>Накнада за дежурство специјалних дизалица и остали трошкови</b>			
	– накнада за дежурство специјалне дизалице (без извршеног налога по започетом часу)	3.679,17	735,83	<b>4.415,00</b>
	– доплата за рад ноћу (од 22 до 6 часова), рад недељом и за рад у дане државних празника специјалне дизалице	625,00	125,00	<b>750,00</b>
	– доплата за сваки пређени километар специјалне дизалице преко 10 километара	83,33	16,67	<b>100,00</b>
	– накнада за дежурство специјалних возила: МАГИРУС (без извршеног налога по започетом часу)	4.583,33	916,67	<b>5.500,00</b>
	– доплата за сваки пређени километар специјалних возила:МАГИРУС преко 10 километара	125,00	25,00	<b>150,00</b>

	- доплата за рад ноћу (од 22 до 6 часова), рад недељом и за рад у дане државних празника специјалних возила: МАГИРУС	833,33	167,67	1.000,00
<b>X</b>	<b>Накнада за премештање возила и објекта по налогу надлежних државних органа и органа локалне самоуправе у осталим случајевима који нису обухваћени уклањањем, односно премештањем возила и објекта из овог Ценовника</b>			
	- према величини објекта, односно маси возила из става I, II, III и IV	5.000,00	1.000,00	<b>6.000,00</b>
	- према величини објекта, односно маси возила из става V, VII	11.037,50	2.207,50	<b>13.245,00</b>

## ЦЕНОВНИК

услуга за паркирање возила на општим паркиралиштима  
у зонираном подручју и ван зонираног подручја

Шифра ЈКП: 5221

Шифра делатности: 5221

– у динарима

О П И С	Цена услуге	ПДВ (20%)	Цена са порезом
1. ЗОНА А			
1.1. <u>Време паркирања 30 минута</u>			
- ЈЕДАН САТ ПАРКИРАЊА путничког возила (до 8 седишта)	166,67	33,33	200,00
- ЕЛЕКТРОНСКА ПАРКИНГ КАРТА ЗА ЗАПОЧЕТИХ ПОЛА САТА ПАРКИРАЊА путничког возила (до 8 седишта) – куповина електронске полусатне паркинг карте: слањем поруке преко мобилних оператера (СМС), мобилном апликацијом за плаћање инсталираном на мобилном уређају (мобилном телефону, таблету или др. мобилном уређају) или на одговарајућим <u>продајним местима.</u>	83,33	16,67	100,00

## 2. ЗОНА 1 – ЦРВЕНА ЗОНА

### 2.1. Време паркирања 60 минута

- ЈЕДАН САТ ПАРКИРАЊА путничког возила (до 8 седишта)	46,67	9,33	56,00
- ЕЛЕКТРОНСКА ПАРКИНГ КАРТА ЗА ЗАПОЧЕТИ САТ ПАРКИРАЊА путничког возила (до 8 седишта) – куповина електронске сатне паркинг карте: слањем поруке преко мобилних оператера (СМС), мобилном апликацијом за плаћање инсталираном на мобилном уређају (мобилном телефону, таблету или др. мобилном уређају) или на одговарајућим продајним местима.	46,67	9,33	56,00

### 2.2. Продужено време паркирања 30 минута

- ЈЕДАН САТ ПРОДУЖЕНОГ ПАРКИРАЊА путничког возила (до 8 седишта)	166,67	33,33	200,00
- ЕЛЕКТРОНСКА ПАРКИНГ КАРТА ЗА ЗАПОЧЕТИХ ПОЛА САТА ПРОДУЖЕНОГ ПАРКИРАЊА путничког возила (до 8 седишта) – куповина електронске полусатне паркинг карте: слањем поруке преко мобилних оператера (СМС), мобилном апликацијом за плаћање инсталираном на мобилном уређају (мобилном телефону, таблету или др. мобилном уређају) или на одговарајућим продајним местима.	83,33	16,67	100,00

## 3. ЗОНА 2 – ЖУТА ЗОНА

### 3.1. Време паркирања 120 минута

- ЈЕДАН САТ ПАРКИРАЊА путничког возила (до 8 седишта)	40,00	8,00	48,00
- ЕЛЕКТРОНСКА ПАРКИНГ КАРТА ЗА ЗАПОЧЕТИ САТ ПАРКИРАЊА путничког возила (до 8 седишта) – куповина електронске сатне паркинг карте: слањем поруке преко мобилних оператера (СМС), мобилном апликацијом за плаћање инсталираном на мобилном уређају (мобилном телефону, таблету или др. мобилном уређају) или на одговарајућим продајним местима.	40,00	8,00	48,00

### 3.2. Продужено време паркирања 60 минута

- ЈЕДАН САТ ПРОДУЖЕНОГ ПАРКИРАЊА путничког возила (до 8 седишта)	150,00	30,00	180,00
- ЕЛЕКТРОНСКА ПАРКИНГ КАРТА ЗА ЗАПОЧЕТИ САТ ПРОДУЖЕНОГ ПАРКИРАЊА путничког возила (до 8 седишта) – куповина електронске сатне паркинг карте: слањем поруке преко мобилних оператера (СМС) мобилном апликацијом за плаћање инсталираном на мобилном уређају (мобилном телефону, таблету или др. мобилном уређају) или на одговарајућим продајним местима.	150,00	30,00	180,00

## 4. ЗОНА 3 – ЗЕЛЕНА ЗОНА

### 4.1. Време паркирања 180 минута

- ЈЕДАН САТ ПАРКИРАЊА путничког возила (до 8 седишта)	34,17	6,83	41,00
- ЕЛЕКТРОНСКА ПАРКИНГ КАРТА ЗА ЗАПОЧЕТИ САТ ПАРКИРАЊА путничког возила (до 8 седишта) – куповина електронске сатне паркинг карте: слањем поруке преко мобилних оператера (СМС) мобилном апликацијом за плаћање инсталираном на мобилном уређају (мобилном телефону, таблету или др. мобилном уређају) или на одговарајућим продајним местима.	34,17	6,83	41,00

### 4.2. Продужено време паркирање 60 минута

- ЈЕДАН САТ ПРОДУЖЕНОГ ПАРКИРАЊА путничког возила (до 8 седишта)	116,67	23,33	140,00
- ЕЛЕКТРОНСКА ПАРКИНГ КАРТА ЗА ЗАПОЧЕТИ САТ ПРОДУЖЕНОГ ПАРКИРАЊА путничког возила (до 8 седишта) – куповина електронске сатне паркинг карте: слањем поруке преко мобилних оператера (СМС) мобилном апликацијом за плаћање инсталираном на мобилном уређају (мобилном телефону, таблету или др. мобилном уређају) или на одговарајућим продајним местима.	116,67	23,33	140,00

## 5. ВАН ЗОНИРАНОГ ПОДРУЧЈА

- ЈЕДАН САТ ПАРКИРАЊА путничког возила (до 8 седишта)	25,83	5,17	31,00
- ЕЛЕКТРОНСКА ПАРКИНГ КАРТА			

ЗА ЗАПОЧЕТИ САТ ПАРКИРАЊА путничког возила (до 8 седишта) – куповина електронске сатне паркинг карте: слањем поруке преко мобилних оператера (СМС) мобилном апликацијом за плаћање инсталираном на мобилном уређају (мобилном телефону, таблету или др. мобилном уређају) или на одговарајућим продајним местима.	25,83	5,17	31,00
--	-------	------	-------

#### 5.1. ЕЛЕКТРОНСКА ВИШЕСАТНА ПАРКИНГ КАРТА ЗА ПАРКИРАЊЕ

путничког возила (до 8 седишта) – куповина електронске вишесатне паркинг карте: слањем поруке преко мобилних оператера (СМС), мобилном апликацијом за плаћање инсталираном на мобилном уређају (мобилном телефону, таблету или др. мобилном уређају) или на одговарајућим продајним местима. Важи у периоду од 08 – 21 час радним даном и суботом од 08 – 14 часова. Вишесатна карта за паркирање се не примењује на општим паркиралиштима унутар блокова 21 и 22 на Новом Београду*	125,00	25,00	150,00
--	--------	-------	--------

#### 5.2. ЕЛЕКТРОНСКА ДНЕВНА ПАРКИНГ КАРТА (еДПК) ВАН ЗОНИРАНОГ ПОДРУЧЈА

600,00	120,00	720,00
--------	--------	--------

#### 6. ЕЛЕКТРОНСКА ДНЕВНА ПАРКИНГ КАРТА (еДПК) ЗОНА А, ЗОНА 1, ЗОНА 2 и ЗОНА 3

1.558,33	311,67	1.870,00
----------	--------	----------

## Ц Е Н О В Н И К

услуга за паркирање возила повлашћених категорија корисника  
у зонираном подручју и ван зонираног подручја

Шифра ЈКП: 5221

Шифра делатности: 5221

–у динарима

О П И С	Цена услуге	ПДВ (20%)	Цена са порезом
1. Паркинг карта за <i>СТАНАРЕ</i> власнике возила (без временског ограничења паркирања) за месец дана од дана уплате	380,83	76,17	<b>457,00</b>
2. Паркинг карта за <i>ИНВАЛИДЕ</i> власнике возила (без временског ограничења паркирања)		бесплатно	

---

3. Паркинг карта за *ПРАВНА ЛИЦА И ПРЕДУЗЕТНИКЕ*  
(без временског ограничења паркирања) за месец  
дана од дана уплате

<i>ЗОНА А</i>	7.608,33	1.521,67	<b>9.130,00</b>
<i>ЗОНА 1</i>	7.608,33	1.521,67	<b>9.130,00</b>
<i>ЗОНА 2</i>	5.146,67	1.029,33	<b>6.176,00</b>
<i>ЗОНА 3</i>	3.421,67	684,33	<b>4.106,00</b>
ван зонираног подручја	2.570,00	514,00	<b>3.084,00</b>

---

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2021. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2022. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0
УКУПНО	0	0	0	0

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

\*\* По основу конкурса Министарства заштите животне средине



## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2021.	Реализација (остварено) 01.01-31.12.2021.	Реализација 01.01-31.03.2022.	Реализација 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	852.999.817	810.150.622	209.596.412	421.183.229	644.088.748	874.429.668
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	1.186.631.319	1.127.366.183	291.590.610	586.081.401	895.769.827	1.215.686.259
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	1.384.205.419	1.314.727.330	338.683.694	680.734.756	1.038.858.693	1.410.441.629
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	997	934	930	925	945	997
4.1.	- на неодређено време	921	890	883	873	880	880
4.2.	- на одређено време	76	44	47	52	65	117
5.	Накнаде по уговору о делу	500.000	469.654	0	234.375	750.000	1.000.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	1	0	1	2	2
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1.500.000	0	0	0	0	1.500.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	80	0	0	0	0	70
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	15.130.232	15.318.401	4.021.393	6.603.025	12.063.858	16.085.144
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	12	13	11	11	11	11
13.	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14.	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.226.424	1.225.773	304.686	609.374	919.818	1.226.424
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19.	Превоз запослених на посао и са посла	40.000.000	37.086.186	9.238.839	18.435.257	28.835.257	40.000.000
20.	Дневнице на службеном путу	1.100.000	146.919	5.856	41.259	850.000	1.100.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	3.900.000	694.204	22.320	152.221	3.050.000	3.900.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	4.410.000	4.088.228	2.044.188	2.875.409	5.227.373	6.835.795
23.	Број прималаца отпремнине	11	11	5	7	13	16
24.	Јубиларне награде	20.969.899	20.187.783	4.313.637	9.537.068	13.333.471	15.693.841
25.	Број прималаца јубиларних награда	149	144	21	52	71	85
26.	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27.	Помоћ радницима и породици радника	19.500.000	19.360.539	7.658.506	11.628.739	17.300.000	24.500.000
28.	Стипендије	3.600.000	3.863.133	1.453.466	2.906.931	4.946.978	6.595.971
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	46.305.111	0	0	0	0	46.305.111
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	7.117.499	7.117.499	227.674	379.992	3.803.670	5.071.560

\* Број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## **5.1. РАСПОДЕЛА ПРОЦЕЊЕНЕ ДОБИТИ**

Добит за 2021.годину износи 131.681.966,88 динара.

Добит за 2020. годину је износио 15%, тј. 2.035.392,87 динара и утрошено је на следеће:

- Набавка видео опреме
- Набавка активне серверске и комуникационе опреме
- Набавка елемената за надоградњу система за контролу улаза/излаза у гараже и паркиралишта

Добит за 2019. годину је износио 15%, тј. 17.636.587,01 динара и утрошено је на следеће:

- Набавка радова на изградњи пословног објекта у Блоку 43
- Набавка опреме за мониторинг центар (КОЦ)
- Набавка видео опреме
- Набавка активне серверске и комуникационе опреме
- Набавка елемената за надоградњу система за контролу улаза/излаза у гараже и паркиралишта

Добит за 2018. годину је износила 15% , тј 16.599.812,02 динара и утрошена је на следеће:

- Набавка система за контролу улаза/излаза у гаражама са резервисаним паркинг местима на принципу читавања уз помоћ ТАГ налепница
- Набавка ЛПР уређаја (система за читавање регистарских таблица) у гаражама и паркиралиштима
- На изградњи пословног објекта у Блоку 43 са услугом израде техничке документације
- Набавка уређаја за плаћање платним картицама – ПОС терминали
- Набавка лиценци за плаћање платним картицама на ПОС терминалима
- Набавка сервера за паркинг PASS картица
- Набавка улазно излазних рампи
- Набавка сервера за контролу дебитних картица

Добит за 2017. годину је износила 15% , тј 10.640.273,12 динара и утрошена је на следеће:

- Набавка и уградња соларних панела са соларном електраном на крову гараже Зелени венац
- Набавка видео надзора за објекте Предузећа
- Набавка активне серверске и комуникационе опреме
- Набавка виљушкар на електрични погон
- Набавка WIFI за гаражу Обилићев венац

Добит за 2016. годину је износила 15% , тј 30.334.849,18 динара и утрошена је на следеће:

- Набавка Система "SMS центра са модулом за наплату и контролу паркирања"
- Набавка ЕРП решења
- Набавка и испорука рачунарске опреме
- Набавка и испорука дизел виљушкара
- Систем за ПП заштиту серверске собе
- Набавка и испорука система за дојаву пожара у објектима "Милешевска" и "Краљице Марије"

Добит за 2015. годину је износила 15% , тј 96.472.036,65 динара и утрошена је на следеће:

- Набавка дизел агрегата
- Набавка рачунарске опреме на нивоу предузећа
- Набавка уређаја за мерење силе кочења, вага са 8 сензора
- Набавка опреме за видео надзор – систем
- „СТАРТ-СТОП“ систем
- Извођење радова на паркингу за теретна и путничка возила на Блоку 53
- Изградња објекта у Блоку 53

Добит за 2014. годину је износила 15% , тј 92.093.020,69 динара и утрошена је на следеће:

- Набавка лиценци за „Microsoft“ програме и „Vmware“ програм на нивоу предузећа
- Набавка ручних преносивих штампача и ручних преносивих рачунара за сектор за контролу паркирања
- Набавка рачунарске опреме на нивоу предузећа
- Набавка серверске опреме на нивоу предузећа
- Софтвер за контролу и наплату паркирања за сектор за контролу паркирања
- Радови на одржавању фаст паркова Вишка, Шумадијски трг, Политика
- Радови на одржавању паркиралишта: Аеродром, Ада Циганлија, Теретни паркинг на Блоку 53
- Уређење простора за пренос возила у Дунавској улици

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2021. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Дирекција	9	10	6	5	1
2	Служа за правне послове	29	44	35	31	4
3	Служба за економско-финансијске послове	23	53	44	44	0
4	Служба за комерцијалне послове	20	36	26	26	0
5	Служба за заједничке послове	38	104	91	89	2
6	Служба за унутрашњу контролу, ППЗ, БЗР и ФТО	24	74	53	51	2
7	Служба за информатику и информатику	22	47	37	35	2
8	Служба за експлоатацију возила	24	173	162	159	3
9	Служба за гараже и паркиралишта	29	289	199	196	3
10	Служба паркинг контроле	19	193	143	124	19
11	Служба за инвестиције и изградњу	9	14	10	9	1
12	Служба за одржавања	37	98	79	78	1
13	Служба "Међународни терминал"	21	48	47	41	6
14	Радна јединица интерне ревизије	4	7	2	2	0
<b>УКУПНО:</b>		<b>308</b>	<b>1.190</b>	<b>934</b>	<b>890</b>	<b>44</b>

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	<b>ВСС</b>	126	130	2	2
2	<b>ВС</b>	149	153	0	0
3	<b>ВКВ</b>	9	9	0	0
4	<b>ССС</b>	541	588	0	0
5	<b>КВ</b>	102	110	0	0
6	<b>ПК</b>	0	0	0	0
7	<b>НК</b>	7	7	0	0
<b>УКУПНО</b>		934	997	2	2

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	<b>До 30 година</b>	96	120
2	<b>30 до 40</b>	204	235
3	<b>40 до 50</b>	304	328
4	<b>50 до 60</b>	269	262
5	<b>Преко 60</b>	61	52
<b>УКУПНО</b>		934	997
<b>Просечна старост</b>		44	43

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	<b>Мушки</b>	653	676	1	1
2	<b>Женски</b>	281	321	1	1
<b>УКУПНО</b>		934	997	2	2

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	<b>До 5 година</b>	58	63
2	<b>5 до 10</b>	184	190
3	<b>10 до 15</b>	107	129
4	<b>15 до 20</b>	183	200
5	<b>20 до 25</b>	155	165
6	<b>25 до 30</b>	97	98
7	<b>30 до 35</b>	78	90
8	<b>Преко 35</b>	72	62
<b>УКУПНО</b>		934	997

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2021. године	934		Стање на дан 30.06.2022. године	925
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.	11		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	10
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.	7		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	30
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2022. године	930		Стање на дан 30.09.2022. године	945
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2022. године	930		Стање на дан 30.09.2022. године	945
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.	17		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	3
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.	12		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	55
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2022. године	925		Стање на дан 31.12.2022. године	997

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину\* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	944	92.767.040	98.270	940	91.879.628	97.744	0	0	0	4	887.412	221.853
II	941	88.835.420	94.405	936	87.955.100	93.969	1	29.190	29.190	4	851.130	212.783
III	942	97.437.456	103.437	931	96.039.988	103.158	7	487.795	69.685	4	909.673	227.418
IV	939	94.228.629	100.350	925	92.398.267	99.890	10	920.690	92.069	4	909.672	227.418
V	937	94.358.931	100.703	922	92.461.862	100.284	11	1.025.691	93.245	4	871.378	217.845
VI	935	94.786.200	101.376	914	92.544.440	101.252	17	1.333.506	78.442	4	908.254	227.064
VII	934	95.173.406	101.899	911	92.576.154	101.620	19	1.687.579	88.820	4	909.673	227.418
VIII	930	95.292.776	102.465	907	92.640.595	102.140	19	1.742.508	91.711	4	909.673	227.418
IX	928	94.209.288	101.519	905	91.509.165	101.115	19	1.790.450	94.234	4	909.673	227.418
X	926	89.246.996	96.379	900	86.611.632	96.235	22	1.738.123	79.006	4	897.241	224.310
XI	929	93.873.759	101.048	895	90.656.151	101.292	30	2.307.936	76.931	4	909.672	227.418
XII	934	97.156.282	104.022	892	93.218.086	104.505	38	2.952.275	77.691	4	985.921	246.480
<b>УКУПНО</b>	<b>11.219</b>	<b>1.127.366.183</b>	<b>1.205.873</b>	<b>10.978</b>	<b>1.100.491.068</b>	<b>1.203.204</b>	<b>193</b>	<b>16.015.743</b>	<b>871.024</b>	<b>48</b>	<b>10.859.372</b>	<b>2.714.843</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>935</b>	<b>93.947.182</b>	<b>100.489</b>	<b>915</b>	<b>91.707.589</b>	<b>100.267</b>	<b>16</b>	<b>1.334.645</b>	<b>72.585</b>	<b>4</b>	<b>904.948</b>	<b>226.237</b>

\* исплата са проценом до краја године

\*\* старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2020. године

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 1**

у динарима

План по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	931	97.588.341	104.821	924	96.529.230	104.469	3	150.010	50.003	4	909.101	227.275
II	931	93.007.710	99.901	922	91.660.740	99.415	5	447.289	89.458	4	899.681	224.920
III	930	100.994.559	108.596	918	99.217.634	108.080	7	649.464	92.781	5	1.127.461	225.492
IV	925	96.843.937	104.696	912	94.935.700	104.096	8	780.776	97.597	5	1.127.461	225.492
V	918	99.548.805	108.441	904	97.579.248	107.942	9	842.096	93.566	5	1.127.461	225.492
VI	925	98.098.049	106.052	901	95.459.957	105.949	19	1.510.631	79.507	5	1.127.461	225.492
VII	928	95.813.947	103.248	896	92.256.936	102.965	27	2.429.551	89.983	5	1.127.460	225.492
VIII	935	106.315.078	113.706	901	101.942.623	113.144	29	3.209.924	110.687	5	1.162.531	232.506
IX	945	107.559.401	113.819	891	99.191.228	111.326	49	7.205.642	147.054	5	1.162.531	232.506
X	945	105.162.503	111.283	891	96.794.330	108.636	49	7.205.642	147.054	5	1.162.531	232.506
XI	945	106.850.867	113.070	891	98.482.694	110.531	49	7.205.642	147.054	5	1.162.531	232.506
XII	997	107.903.062	108.228	888	98.007.388	110.369	104	8.733.143	83.973	5	1.162.531	232.506
<b>УКУПНО</b>	<b>11.255</b>	<b>1.215.686.259</b>	<b>1.295.861</b>	<b>10.839</b>	<b>1.162.057.708</b>	<b>1.286.921</b>	<b>358</b>	<b>40.369.810</b>	<b>1.228.717</b>	<b>58</b>	<b>13.258.741</b>	<b>2.742.187</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>938</b>	<b>101.307.188</b>	<b>107.988</b>	<b>903</b>	<b>96.838.142</b>	<b>107.243</b>	<b>30</b>	<b>3.364.151</b>	<b>102.393</b>	<b>5</b>	<b>1.104.895</b>	<b>228.516</b>

\*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године



**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	931	113.350.058	121.751	924	112.119.900	121.342	3	174.237	58.079	4	1.055.921	263.980
<b>II</b>	931	108.028.456	116.035	922	106.463.949	115.471	5	519.526	103.905	4	1.044.981	261.245
<b>III</b>	930	117.305.180	126.135	918	115.241.282	125.535	7	754.352	107.765	5	1.309.546	261.909
<b>IV</b>	925	112.484.234	121.605	912	110.267.816	120.908	8	906.872	113.359	5	1.309.546	261.909
<b>V</b>	918	115.625.942	125.954	904	113.338.301	125.374	9	978.095	108.677	5	1.309.546	261.909
<b>VI</b>	925	113.940.886	123.179	901	110.876.741	123.060	19	1.754.598	92.347	5	1.309.547	261.909
<b>VII</b>	928	111.287.899	119.922	896	107.156.431	119.594	27	2.821.923	104.516	5	1.309.545	261.909
<b>VIII</b>	935	121.905.794	130.381	901	118.406.356	131.417	29	2.149.158	74.109	5	1.350.280	270.056
<b>IX</b>	945	124.930.244	132.201	891	115.210.611	129.305	49	8.369.353	170.803	5	1.350.280	270.056
<b>X</b>	945	122.146.247	129.255	891	112.426.614	126.180	49	8.369.353	170.803	5	1.350.280	270.056
<b>XI</b>	945	124.107.282	131.330	891	114.387.648	128.381	49	8.369.354	170.803	5	1.350.280	270.056
<b>XII</b>	997	125.329.407	125.707	888	113.835.581	128.193	104	10.143.546	97.534	5	1.350.280	270.056
<b>УКУПНО</b>	<b>11.255</b>	<b>1.410.441.629</b>	<b>1.503.455</b>	<b>10.839</b>	<b>1.349.731.230</b>	<b>1.494.760</b>	<b>358</b>	<b>45.310.367</b>	<b>1.372.700</b>	<b>58</b>	<b>15.400.032</b>	<b>3.185.052</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>938</b>	<b>117.536.802</b>	<b>125.288</b>	<b>903</b>	<b>112.477.603</b>	<b>124.563</b>	<b>30</b>	<b>3.775.864</b>	<b>114.392</b>	<b>5</b>	<b>1.283.336</b>	<b>265.421</b>

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2021. години		Планирана у 2022. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	66.499	48.446	66.754	48.725
	Највиша зарада	218.502	155.000	218.359	155.000
Пословодство	Најнижа зарада	218.502	155.000	218.359	155.000
	Највиша зарада	254.165	180.000	254.023	180.000

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2022. до 31.12.2022. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	931	97.588.341	104.821	924	96.529.230	104.469	3	150.010	50.003	4	909.101	227.275
<b>II</b>	931	93.007.710	99.901	922	91.660.740	99.415	5	447.289	89.458	4	899.681	224.920
<b>III</b>	930	100.994.559	108.596	918	99.217.634	108.080	7	649.464	92.781	5	1.127.461	225.492
<b>IV</b>	925	96.843.937	104.696	912	94.935.700	104.096	8	780.776	97.597	5	1.127.461	225.492
<b>V</b>	918	99.548.805	108.441	904	97.579.248	107.942	9	842.096	93.566	5	1.127.461	225.492
<b>VI</b>	925	98.098.049	106.052	901	95.459.957	105.949	19	1.510.631	79.507	5	1.127.461	225.492
<b>VII</b>	928	95.813.947	103.248	896	92.256.936	102.965	27	2.429.551	89.983	5	1.127.460	225.492
<b>VIII</b>	935	106.315.078	113.706	901	101.942.623	113.144	29	3.209.924	110.687	5	1.162.531	232.506
<b>IX</b>	945	107.559.401	113.819	891	99.191.228	111.326	49	7.205.642	147.054	5	1.162.531	232.506
<b>X</b>	945	105.162.503	111.283	891	96.794.330	108.636	49	7.205.642	147.054	5	1.162.531	232.506
<b>XI</b>	945	106.850.867	113.070	891	98.482.694	110.531	49	7.205.642	147.054	5	1.162.531	232.506
<b>XII</b>	997	107.903.062	108.228	888	98.007.388	110.369	104	8.733.143	83.973	5	1.162.531	232.506
<b>УКУПНО</b>	<b>11.255</b>	<b>1.215.686.259</b>	<b>1.295.861</b>	<b>10.839</b>	<b>1.162.057.708</b>	<b>1.286.921</b>	<b>358</b>	<b>40.369.810</b>	<b>1.228.717</b>	<b>58</b>	<b>13.258.741</b>	<b>2.742.187</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>938</b>	<b>101.307.188</b>	<b>107.988</b>	<b>903</b>	<b>96.838.142</b>	<b>107.243</b>	<b>30</b>	<b>3.364.151</b>	<b>102.393</b>	<b>5</b>	<b>1.104.895</b>	<b>228.516</b>

\*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2022. до 31.12.2022. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	931	113.350.058	121.751	924	112.119.900	121.342	3	174.237	58.079	4	1.055.921	263.980
<b>II</b>	931	108.028.456	116.035	922	106.463.949	115.471	5	519.526	103.905	4	1.044.981	261.245
<b>III</b>	930	117.305.180	126.135	918	115.241.282	125.535	7	754.352	107.765	5	1.309.546	261.909
<b>IV</b>	925	112.484.234	121.605	912	110.267.816	120.908	8	906.872	113.359	5	1.309.546	261.909
<b>V</b>	918	115.625.942	125.954	904	113.338.301	125.374	9	978.095	108.677	5	1.309.546	261.909
<b>VI</b>	925	113.940.886	123.179	901	110.876.741	123.060	19	1.754.598	92.347	5	1.309.547	261.909
<b>VII</b>	928	111.287.899	119.922	896	107.156.431	119.594	27	2.821.923	104.516	5	1.309.545	261.909
<b>VIII</b>	935	121.905.794	130.381	901	118.406.356	131.417	29	2.149.158	74.109	5	1.350.280	270.056
<b>IX</b>	945	124.930.244	132.201	891	115.210.611	129.305	49	8.369.353	170.803	5	1.350.280	270.056
<b>X</b>	945	122.146.247	129.255	891	112.426.614	126.180	49	8.369.353	170.803	5	1.350.280	270.056
<b>XI</b>	945	124.107.282	131.330	891	114.387.648	128.381	49	8.369.354	170.803	5	1.350.280	270.056
<b>XII</b>	997	125.329.407	125.707	888	113.835.581	128.193	104	10.143.546	97.534	5	1.350.280	270.056
<b>УКУПНО</b>	<b>11.255</b>	<b>1.410.441.629</b>	<b>1.503.455</b>	<b>10.839</b>	<b>1.349.731.230</b>	<b>1.494.760</b>	<b>358</b>	<b>45.310.367</b>	<b>1.372.700</b>	<b>58</b>	<b>15.400.032</b>	<b>3.185.052</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>938</b>	<b>117.536.802</b>	<b>125.288</b>	<b>903</b>	<b>112.477.603</b>	<b>124.563</b>	<b>30</b>	<b>3.775.864</b>	<b>114.392</b>	<b>5</b>	<b>1.283.336</b>	<b>265.421</b>

\*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2021. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
II	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
III	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
IV	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
V	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VI	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VIII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
IX	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
X	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
XI	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
XII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
УКУПНО	780.000	300.000	240.000	2	780.000	300.000	240.000	2
ПРОСЕК	650.000	25.000	20.000	2	650.000	25.000	20.000	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2021. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	102.849	39.557	31.646	2	101.563	39.063	31.250	2
II	102.849	39.557	31.646	2	101.563	39.063	31.250	2
III	102.849	39.557	31.646	2	101.563	39.063	31.250	2
IV	102.849	39.557	31.646	2	101.563	39.063	31.250	2
V	102.849	39.557	31.646	2	101.563	39.063	31.250	2
VI	102.849	39.557	31.646	2	101.563	39.063	31.250	2
VII	102.849	39.557	31.646	2	101.563	39.063	31.250	2
VIII	102.849	39.557	31.646	2	101.563	39.063	31.250	2
IX	102.849	39.557	31.646	2	101.563	39.063	31.250	2
X	102.849	39.557	31.646	2	101.563	39.063	31.250	2
XI	102.849	39.557	31.646	2	101.563	39.063	31.250	2
XII	101.563	39.063	31.250	2	101.563	39.063	31.250	2
УКУПНО	1.232.902	474.190	379.356	2	1.218.756	468.756	375.000	2
ПРОСЕК	102.742	39.516	31.613	2	101.563	39.063	31.250	2

## КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2021. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2021. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2022. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2022. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2022. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор	Комерцијална банка-реконструкција 12 јавних гаража	РСД	НЕ	0	230.298.246	2019/2020	31.12.2023.	20 месеци	18.01.2021.	2,98 (реф.кам. стопа +0,48)	12	115.149.123	3.871.185	0	115.149.123
Домаћи кредитор	Комерцијална банка-изградња привременог паркиралишта	РСД	НЕ	0	49.999.999	2019/2020	20.12.2022.	12 месеци	19.01.2021.	2,98 (реф.кам. стопа +0,48)	12	50.000.000	686.340	0	0
Домаћи кредитор	АИК банка ад	РСД	НЕ	0	220.000.000	2021/2022	14.04.2025.	24 месеци	15.05.2023.	3,25%	12	0	6.891.805	0	220.000.000
Домаћи кредитор	Комерцијална банка-финасирање изградње пословне зграде	РСД	НЕ	0	50.000.000	2021/2023	31.12.2031.	18 месеци	-	2,45% + Зеурибор	12	0	2.276.166	0	480.000.000
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење					550.298.245							165.149.123	13.725.496	0	815.149.123
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте					550.298.245										

## **8.1. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПЛАНИРАНИХ НАБАВКИ, ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА 2022. ГОДИНУ**

Другим ребалансом програма пословања за 2022.годину планирана набавка добара, услуга и радова смањена је за 1.503.000 динара у односу на први Ребаланс програма пословања за 2022.године:

	<b>РЕБАЛАНС I 2022</b>	<b>РЕБАЛАНС II 2022</b>	<b>РАЗЛИКА РЕБАЛАНС II 2022 - РЕБАЛАНС I 2022</b>
<b>ДОБРА</b>	372.178.730 дин.	368.617.730 дин.	-3.561.000 дин.
<b>УСЛУГЕ</b>	340.073.066 дин.	350.941.066 дин.	10.868.000 дин.
<b>РАДОВИ</b>	73.780.000 дин.	64.970.000 дин.	-8.810.000 дин.
<b>УКУПНО</b>	786.031.796 дин.	784.528.796 дин.	-1.503.000 дин.

Из напред наведене табеле се може видети да су планиране набавке добара, услуга и радова у Ребалансу II програма пословања за 2022. годину мање од планираних по Ребалансу I програма пословања за 1.503.000 динара. Кориговане су вредности следећих набавки:

- Услуге физичко-техничког обезбеђења
- Услуга приуपљања и обраду података везаних за основну делатност Предузећа
- Услуга редицајна апликације и позиционирање платформи електронског пословања
- Набавка и уградња носача за инфо таблу на ГТ
- Набавка грађевинског материјала
- Набавка столарског материјала

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2021. години	План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
<b>Добра</b>						
1	Набавка канцеларијског материјала	3.980.000	500.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
2	Набавка колонијалне робе	854.812	250.000	500.000	750.000	1.000.000
3	Набавка енергената	6.778.379	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
4	Набавка погонских горива	28.261.528	10.000.000	22.500.000	34.000.000	45.000.000
5	Набавка електричне енергије	16.585.673	13.000.000	25.000.000	36.000.000	47.500.000
6	Набавка и испорука воде са изнајмљивањем апарата за воду	781.984	250.000	500.000	750.000	1.000.000
7	Набавка канцеларијског намештаја	1.700.800	0	0	1.500.000	3.000.000
8	Набавка радне и заштитне обуће за раднике предузећа	7.600.000	1.000.000	4.000.000	6.000.000	9.000.000
9	Набавка радне и заштитне одеће за раднике предузећа	16.500.000	0	7.000.000	13.500.000	17.500.000
10	Израда и монтажа табли обавештења	2.109.138	500.000	1.200.000	1.900.000	2.500.000
11	Набавка наставних средстава за акцију "Ђачко паркинг место"	2.200.000	0	1.200.000	3.000.000	4.000.000
12	Набавка медицинске опреме и средстава за породилишта у оквиру акције "Беби паркинг место"	2.850.000	0	0	2.300.000	3.500.000
13	Набавка резервних делова за одржавање система контроле улаза излаза у гараже и паркиралишта	9.836.075	0	11.000.000	16.000.000	26.000.000
14	Набавка бесповратних картица	3.350.200	0	4.150.000	4.150.000	4.150.000
15	Набавка бесконтактних картица са и без штампе	982.300	0	1.100.000	1.100.000	1.100.000
16	Набавка ТАГ налепница	786.075	0	960.000	960.000	960.000
17	Набавка новогодишњих пакетића за децу	3.000.000	0	0	0	3.000.000
18	Набавка електро материјала	2.027.864	750.000	1.300.000	2.000.000	2.500.000
19	Набавка возила са специјалном надоградњом за паркинг контролу путем оперативног лизинга	17.989.472	4.497.368	8.994.736	13.492.104	17.989.472
20	Набавка и уградња клима уређаја	659.236	0	1.000.000	1.500.000	2.000.000



21	Набавка браварског материјала	1.488.742	500.000	1.000.000	1.400.000	2.000.000
22	Набавка грађевинског материјала	1.374.181	300.000	475.000	680.000	990.000
23	Набавка столарског материјала	2.325.865	350.000	600.000	820.000	990.000
24	Набавка боја за хоризонталну сигнализацију и молерског материјала	1.577.120	350.000	980.000	1.550.000	2.000.000
25	Набавка резервних делова за теретна возила	4.111.830	990.000	1.750.000	3.350.000	5.000.000
26	Набавка резервних делова за путничка возила	1.350.990	380.000	800.000	1.150.000	1.500.000
27	Набавка пнеуматика за путничка и теретна возила	1.590.600	500.000	700.000	1.500.000	2.000.000
28	Набавка рачунарске опреме	5.129.480	0	0	6.000.000	6.000.000
29	Набавка тонера и штампача	5.550.130	1.200.000	2.800.000	4.500.000	6.000.000
30	Набавка активне серверске и комуникационе опреме	15.865.642	0	3.000.000	5.000.000	8.000.000
31	Набавка резервних делова за пешачку зону	2.258.050	800.000	1.700.000	2.300.000	4.000.000
32	Набавка телефонских фиксних апарата	1.608.800	0	0	150.000	300.000
33	Набавка подних облога, застора, отирача, мебл штофова, завеса и државних застава, венецијанера, пвц цакова, церада и заштитних навлака	215.652	50.000	100.000	350.000	500.000
34	Набавка производа од папира ( кутије за архивирање, адинг ролне, термални папир за дијаграме кочења..) и фолија за стакла, траке за легитимације	319.603	150.000	225.000	650.000	900.000
35	Израда посебних карата за инвалиде од материјала са заштитном фолијом, и израда налепница са холограмом за резервисана паркинг места	621.600	900.000	900.000	900.000	900.000
36	Набавка микрофона, аудио опреме (разглас) и интерфона у свим благајнама и озвучења у посовицама корисничког сервиса	0	0	50.000	100.000	100.000
37	Набавка кључева, катанаца, батерија, печата и др.	70.753	25.000	50.000	50.000	100.000
38	Набавка биро опреме	457.702	150.000	350.000	450.000	650.000
39	Набавка флуоресцентних прслука за запослене	0	0	0	0	500.000
40	Набавка ПП опреме	653.251	0	370.000	650.000	990.000
41	Набавка ХТЗ опреме и допуна за прву помоћ, за објекте и возила	448.000				990.000

42	Набавка дезинфекционих средстава	443.100	125.000	250.000	375.000	500.000
43	Набавка металних буради	98.000	0	0	50.000	50.000
44	Набавка возила за паркинг контролу путем оперативног лизинга	4.485.888	1.121.472	2.242.944	3.364.416	4.485.888
45	Набавка ТАГ привезака и сензора за ТАГ систем - сегментна врата	0	50.000	100.000	150.000	200.000
46	Набавка зеолита	205.000	0	0	200.000	300.000
47	Набавка канти за комунални отпад и сортирање отпада	399.224	0	150.000	350.000	500.000
48	Набавка лед дисплеја за потребе гаража и паркиралишта	0	0	500.000	990.000	990.000
49	Хидраулична колица за померање возила	0	0	150.000	300.000	300.000
50	Набавка, уградња, редован сервис и одржавање ГПС уређаја	1.084.703	400.000	750.000	1.050.000	1.500.000
51	Набавка прслука за акцију "Ђаци вас моле, успорите поред школе"	1.510.000	800.000	1.000.000	1.800.000	2.000.000
52	Набавка, уградња и пуштање у рад паник тастера на објектима гаража и паркиралишта	0	0	500.000	990.000	990.000
53	Набавка саобраћајне опреме	0	300.000	500.000	700.000	900.000
54	Набавка фотоапарата	0	0	0	150.000	250.000
55	Опрема за рад паркинг контролора	0	200.000	400.000	600.000	800.000
56	Опрема за блокаду возила	0	0	250.000	500.000	500.000
57	Потрошни материјал за путничка возила	0	300.000	500.000	700.000	900.000
58	Набавка фиксних и мобилних радио станица	0	0	690.000	990.000	990.000
59	Набавка млека за потребе кафе-кухиње и запослене који раде са опасним хемикалијама	320.000	88.000	158.000	250.000	350.000
60	Набавка и уградња опреме за Кориснички сервис	726.026	250.000	500.000	750.000	900.000
61	Набавка дневних новина и периодичне штампе	74.887	25.000	50.000	75.000	100.000
62	Набавка корисничких производа различите намене	0	200.000	500.000	700.000	900.000
63	Резервни делови за опрему система за праћење слободних паркинг места	0	120.000	230.000	370.000	500.000
64	Набавка школског прибора (свезака, оловака, футрола)	0	100.000	200.000	400.000	500.000

65	Набавка опреме за одржавање зелених површина	0	50.000	100.000	175.000	190.000
66	Набавка опреме за виљушкар	151.250	70.000	150.000	200.000	250.000
67	Набавка резервних делова за полуаутоматске стубиће у пешачкој зони Кнез Михајлова	0	80.000	170.000	220.000	300.000
68	Набавка циркулационих и дренажних пумпи са припадајућом опремом	101.200	150.000	320.000	415.000	500.000
69	Набавка возила са специјалном надоградњом за вршење основне делатности путем оперативног лизинга	45.312.192	11.328.049	22.656.096	33.984.147	45.312.192
70	Набавка рампи, аутоматских чувара паркинга - бенинки са пратећом опремом и резервним деловима	298.100	100.000	250.000	400.000	500.000
71	Набавка приручног алата, лопата, гурача, фангле, посипачи соли	432.384	200.000	300.000	350.000	500.000
72	Набавка грејних тела, вентилатора, јонизатора, резервних делова, и сушача за руке	306.837	250.000	350.000	600.000	700.000
73	Набавка резервних делова за алате и машине	92.327	30.000	50.000	125.000	300.000
74	Набавка ручног и електричног алата и машина	463.523	100.000	400.000	550.000	700.000
75	Набавка шрафовске робе, брезона, анкера, кука делова за спајање и елемената, шелни и ситне галантерије	118.466	50.000	90.000	160.000	200.000
76	Набавка резервних делова за агрегате	0	70.000	120.000	140.000	200.000
77	Набавка наставка за стубове за вертикалну сигнализацију	0	0	100.000	180.000	300.000
78	Набавка материјала и делова за грађевинску лимарију	156.247	80.000	220.000	420.000	600.000
79	Набавка и уградња нестандартних врата	208.610	100.000	170.000	230.000	300.000
80	Набавка платна, стубова, вођица и затезача	546.223	150.000	320.000	420.000	500.000
81	Набавка садница и озелењавање површина	0	0	0	0	3.000.000
82	Набавка соли и гранула	0	990.000	990.000	990.000	990.000
83	Набавка опреме за подизање терета за потребе одељења за одржавање возила	157.400	50.000	80.000	230.000	300.000

84	Набавка хемијских средстава за одржавање возила, опреме и машина и набавка техничких гасова (ацетилен, кисеоник, фреон, аргон)	244.443	110.000	225.000	310.000	400.000
85	Набавка точкова за колица за пренос и померање возила	390.780	0	200.000	500.000	500.000
86	Набавка аудио-визуелних садржаја	780.000	380.000	490.000	790.000	990.000
87	Набавка и израда делова за хидрауличне , пнеуматске и машинске склопове	412.556	150.000	310.000	620.000	800.000
88	Набавка ротационе, трепћуће и рефлектујуће сигнализације и семафора	144.585	50.000	90.000	140.000	200.000
89	Набавка RCL уређаја и компоненти за хидрауличне кранове „НМF“	0	200.000	500.000	790.000	990.000
90	Набавка и израда делова од гуме и пластичних материјала	282.374	180.000	370.000	580.000	650.000
91	Набавка уља, мазива и других течности и набавка AD blue	389.695	150.000	300.000	660.000	900.000
92	Набавка потрошног материјала за радионицу за одржавање возила	200.180	120.000	215.000	355.000	500.000
93	Набавка аутофарбарског материјала	211.328	80.000	215.000	250.000	300.000
94	Набавка од Службе за централизовану јавну набавку (оперативни лизинг)	3.710.827	927.707	1.546.178	2.546.178	3.546.178
95	Набавка електроничарског материјала	0	100.000	300.000	660.000	990.000
96	Набавка материјала за водовод и канализацију	505.000	280.000	620.000	750.000	990.000
97	Набавка материјала за хидрантску мрежу	0	300.000	550.000	800.000	990.000
98	Папир за паковање платних листи	119.120	50.000	100.000	150.000	200.000
99	Набавка мрежне пасивне опреме	800.120	200.000	600.000	790.000	990.000
100	Набавка делова, склопова и потрошног материјала за информатичку опрему	354.624	300.000	450.000	750.000	990.000
101	Набавка делова, склопова и потрошног материјала за серверску опрему	0	250.000	550.000	720.000	990.000
102	Набавка делова, склопова и потрошног материјала за видео надзор	297.458	300.000	470.000	750.000	990.000

103	Лиценце у складу са Законом о приватном обезбеђењу	680.500	300.000	550.000	690.000	810.000
104	Лиценце из области информатике и аутоматике	570.000	200.000	400.000	600.000	860.000
105	Лиценца из области енергетске ефикасности	0	0	55.000	55.000	55.000
106	Набавка хемијских средстава за чишћење подова гаража	0	380.000	480.000	800.000	990.000
107	Материјал за премазивање челичних конструкција	0	0	600.000	990.000	990.000
108	Набавка алармних уређаја	0	200.000	400.000	500.000	500.000
109	Набавка резервних делова и материјала за сервис клима уређаја	0	180.000	250.000	400.000	490.000
110	Набавка резервних делова и пратеће опреме и поправка бицикала	380.200	0	380.000	400.000	500.000
111	Средства за одржавање хигијене	0	100.000	230.000	350.000	460.000
112	Прибор за одржавање хигијене	0	10.000	15.000	25.000	40.000
113	Папирна галантерија за одржавање личне хигијене	1.200.000	300.000	700.000	1.200.000	2.000.000
114	Набавка лиценци	7.974.200	0	3.000.000	7.000.000	11.150.000
115	Набавка резервних делова за роло и сегментних врата	0	200.000	350.000	700.000	900.000
116	Набавка хидроизолационих премаза	0	0	500.000	990.000	990.000
117	Набавка контејнера за комунални отпад и спољног мобилијара	0	0	300.000	600.000	600.000
118	Набавка еуро палета	0	0	150.000	300.000	300.000
119	Набавка СтартСтоп акумулатора, и додатне опреме за возила за контролу и наплату паркирања	0	0	0	250.000	550.000
120	Набавка и уградња резервних делова за одржавање пп опреме и система	250.510	98.000	201.000	303.000	400.000
121	Набавка ALU PVC и префабрикованих елемената од дрвета	0	0	0	700.000	990.000
122	Набавка калцијум хлорида у течном стању	0	0	0	0	990.000
123	Набавка фискалних уређаја са одржавањем	0	0	0	999.000	999.000
124	Набавка резервних делова и пратеће опреме за машине за чишћење подова	0	0	0	460.000	990.000
<b>Укупно добра:</b>		<b>253.441.614</b>	<b>63.915.596</b>	<b>166.373.954</b>	<b>267.768.845</b>	<b>368.617.730</b>

Услуге						
1	Набавка услуге мобилне телефоније	2.285.327	850.000	1.500.000	2.300.000	3.000.000
2	Редовне контроле ПП опреме и система за цело предузеће	1.867.840	700.000	1.450.000	2.050.000	2.500.000
3	Услуга чишћења радног простора предузећа	25.055.572	7.500.000	15.000.000	22.500.000	30.000.000
4	Услуге изнајмљивања и одржавања мобилних тоалета	2.208.026	625.000	1.300.000	2.000.000	2.500.000
5	Едукација ученика првих разреда основних школа и унапређење акције "Баци вас моле успорите поред школе"	1.910.000	750.000	1.200.000	2.000.000	2.500.000
6	Одржавање система за праћење слободних паркинг места у зонираном подручју на Локацији 1 и 2 и 3 и 4	3.721.290	450.000	1.850.000	3.100.000	4.500.000
7	Одржавање система контроле улаза-излаза у гараже, паркиралишта	32.762.004	8.000.000	16.100.000	26.000.000	34.100.000
8	Одржавање уградња и пуштање у рад уређаја за плаћање платним картицама	750.500	320.000	650.000	1.030.000	1.500.000
9	Набавка интернета и L3VPN-а	6.000.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
10	Одржавање апликације за плаћање мобилним телефоном	0	150.000	300.000	450.000	600.000
11	Услуга одржавања лифтова	1.099.000	350.000	700.000	1.110.000	1.500.000
12	Услуга ремонта пумпи високог притиска и дизни са заменом склопова	480.750	150.000	380.000	590.000	800.000
13	Услуга ремонт и израде делова хидрауличних инсталација на возилима	845.630	320.000	540.000	780.000	1.000.000
14	Услуга поправке клима уређаја на објектима предузећа	0	100.000	300.000	410.000	500.000
15	Сервис возила DAF у овлашћеном сервису	1.413.000	400.500	810.500	1.150.000	1.700.000
16	Сервис путничких возила марке „Skoda“ у овлашћеном сервису	1.464.046	500.000	1.120.000	2.070.000	3.000.000
17	Сервис возила Iveco у овлашћеном сервису	794.350	320.000	480.000	760.000	900.000
18	Услуге комерцијалног СМС-а	580.000	100.000	250.000	390.000	850.000
19	Услуге прихватања платних картица на интернет продајним местима	990.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000

20	Услуга преноса података путем мреже мобилне телефоније	5.800.000	1.350.000	2.950.000	4.500.000	6.000.000
21	Услуга техничког прегледа локала л1 и л2 и последње повучене етаже у гаражи Масарикова	0	0	600.000	600.000	600.000
22	Поправка клима уређаја на возилима	0	20.000	70.000	110.000	150.000
23	Радови на одржавању гаража	0	0	3.000.000	6.100.000	8.500.000
24	Одржавање САП лиценци	3.904.677	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
25	Одржавање рачунарске мреже, активне опреме и серверске инфраструктуре на свим објектима предузећа	2.910.489	890.000	1.900.000	2.700.000	3.500.000
26	Одржавање система за пешачку зону	3.149.000	1.500.000	3.000.000	4.000.000	6.000.000
27	Услуга осигурања од одговорности и осигурање од незгоде	14.500.000	3.625.000	7.250.000	10.875.000	14.500.000
28	Услуге осигурања имовине, запослених и осигурање од незгода и каско осигурање	38.400.000	9.600.000	19.200.000	28.800.000	38.400.000
29	Консултантске услуге за спровођење САП-а	6.000.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
30	Сервисирање возила марке "ISUZU" са специјалном надоградњом за рад на висини (корпом) у овлашћеном сервису	99.195	50.000	101.000	152.000	200.000
31	Услуга одржавања програмског пакета "Паркинг офис" са припадајућим модулом	1.485.321	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
32	Накнада за електронску кореспонденцију	0	0	1.000.000	2.250.000	3.500.000
33	Провизија за плаћање ПОС терминалима	6.500.000	1.700.000	3.700.000	7.200.000	8.440.000
34	Услуге трошкова камата по кредитима	10.679.120	3.500.000	7.000.000	12.000.000	16.553.066
35	Услуга штампе образаца за потребе Предузећа	5.386.282	1.720.000	3.580.000	4.900.000	6.000.000
36	Услуге масовне штампе, персонализација и инсертовање и достављање података у електронском облику	3.924.169	1.050.000	2.100.000	3.000.000	4.000.000
37	Сервисирање преносивих pocket pc рачунара и преносивих штампача за преносиве pocket pc рачунаре уз снабдевање оригиналним резервним деловима и потрошним материјалом	980.500	450.000	920.000	1.430.000	2.000.000

38	Одржавање софтвера за магацинско пословање и апликације за праћење реализације уговора	100.000	50.000	100.000	150.000	200.000
39	Одржавање система и опреме за евиденцију добара	0	0	50.000	100.000	100.000
40	Услуге превођења	145.285	50.000	120.000	210.000	300.000
41	Редовне контроле и сервис система вентилације и гасне детекције за цело предузеће	457.500	150.000	300.000	400.000	600.000
42	Услуге физичко-техничког обезбеђења	0	0	0	0	500.000
43	Редовна и ванредна дезинфекција, дезинсекција и дератизација	470.000	100.000	200.000	300.000	400.000
44	Обавезан лекарски преглед за запослене на радним местима са повећаним ризиком, прегледи вида за запослене који раде на рачунару и лабораторијске анализе	0	150.000	300.000	480.000	650.000
45	Систематски прегледи за запослене	2.820.000	0	1.500.000	3.000.000	3.000.000
46	Испитивање услова радне околине - у летњим условима	0	0	0	250.000	250.000
47	Преглед и провера опреме за рад - Атестирање дизалица камионских и радионичких, и атестирање свих оруђа у предузећу за безбедан рад	275.000	200.000	400.000	600.000	950.000
48	Услуга археолошког надзора над радовима при изградњи подземне гараже	0	0	0	0	250.000
49	Чишћење унутрашњости вентилационих канала и клима комора у гаражама	220.750	120.000	210.000	350.000	500.000
50	Редовно мерење и испитивање инсталација за одвођење статичког електрицитета, уређаја "ЕХ" заштити, периодични преглед инсталација високог и ниског напона и периодични преглед громобранских инсталација	352.800	130.000	267.000	390.000	500.000
51	Оспособљавање за запослене који обављају послове са нарочито опасном опремом за рад (рад на висини, руковање дизалицом, управљање виљушкарком)	0	120.000	240.000	380.000	500.000
52	Допуна Акта о процени ризика на радном месту и у радној околини и израда Плана обезбеђења	0	0	250.000	500.000	500.000



53	Услуга обезбеђења прикупљања и одношења новца са објеката предузећа са обезбеђењем кеса	9.000.000	2.700.000	5.400.000	8.100.000	11.500.000
54	Додела знака поверења "Заштићен потрошач" од стране РУП-а на период од годину дана	500.000	0	0	500.000	500.000
55	Провера усаглашености са захтевима стандарда SRPS ISO 10002:2019	0	0	250.000	250.000	250.000
56	Консултантске услуге за управљање отпадом и ажурирање Плана о управљању отпадом	160.000	50.000	80.000	130.000	250.000
57	Услуге излучивање опасног и неопасног отпада	280.000	200.000	300.000	400.000	600.000
58	Услуге карактеризације отпада	100.000	25.000	50.000	75.000	100.000
59	Услуге вршења испитивања квалитета отпадних вода на улазу и излазу из сепаратора	698.000	300.000	500.000	700.000	990.000
60	Услуга прања паркиралишта и гаража	553.125	280.000	450.000	720.000	990.000
61	Услуге хемијског чишћења	30.500	28.000	50.000	71.000	100.000
62	Штампање ИСО картица, пластификација, корицење, услуга фотокопирања великих формата, урамљивање и др.	305.975	120.000	280.000	340.000	500.000
63	Сервисирање биро опреме и услуге поправки мобилних телефона	359.000	125.000	238.000	378.000	500.000
64	Сервис механичких гаража-палета	0	0	350.000	700.000	700.000
65	Накнада за ауторска права СОКОЈ	120.000	30.000	60.000	90.000	120.000
66	Санација ФАСТ паркова	0	0	540.000	990.000	990.000
67	Набавка, уградња и услуга сервисирања електронске опреме и склопова са уградњом резервних делова	700.000	320.000	510.000	710.000	950.000
68	Услуга одржавања и бажарења уређаја за истакање горива	111.900	68.000	121.000	158.000	200.000
69	Процена вредности употребљаваних моторних возила, сачињавањ извештаја и фотодокументације.	307.100	158.000	380.000	500.000	500.000
70	Услуга приступа и прикупљања података о правним лицима	0	0	450.000	900.000	900.000
71	Услуге изнајмљивања кафе апарата са испоруком патрона	485.695	200.000	320.000	460.000	650.000
72	Праћење и извештавање о раду Предузећа	390.500	105.000	225.000	350.000	500.000

73	Израда и закуп штанда са пратећом опремом и материјалима	0	0	250.000	250.000	250.000
74	Одржавање портала који представља нови систем контроле паркирања	0	200.000	400.000	600.000	800.000
75	Извођење представа за децу, ангажовањ културно-уметничких друштава на акцијама Предузећа	0	0	0	0	500.000
76	Услуга израде анимираних записа	380.000	130.000	270.000	490.000	600.000
77	Израда дигиталних материјала	750.000	380.000	520.000	750.000	990.000
78	Оглашавање у штампаним медијима и на порталима	705.000	250.000	510.000	780.000	990.000
79	Куповина времена за емитовање програма	16.125.000	4.500.000	9.000.000	13.500.000	18.000.000
80	Производња радио и ТВ програма	0	590.000	790.000	890.000	990.000
81	Израда специфичних делова од метала (разделна саобраћајна острва за паркинг опрему на паркиралиштима и ВЕПП ) и репарација постојећих	220.180	130.000	250.000	400.000	500.000
82	Услуга транспорта, шпедиције и царинења	732.401	0	280.000	590.000	990.000
83	Услуге брзе поште	289.985	100.000	250.000	400.000	500.000
84	Сервис и ремонт виљушкар са заменом резервних делова	452.740	220.000	450.000	610.000	700.000
85	Сервисирање, баждарење колске и других вага са заменом резервних делова	555.500	200.000	440.000	650.000	800.000
86	Услуга одржавања и атестирања палетних регала у јавним царински складиштима на МТ-у	0	0	150.000	300.000	300.000
87	Услуге на одржавању трафо станица на годишњем нивоу са издавањем стручног налаза	0	0	350.000	700.000	700.000
88	Услуге мерења електронинсталације (уземљење, одрада фидове склопке, отпор изолације...) за комплетирање документације (бели картон) за прикључење објеката на НН мрежу	80.000	0	30.000	120.000	200.000
89	Услуге ЕДБ за пријаву и одјаву бројила	20.000	0	50.000	80.000	100.000
90	Редован годишњи сервис котларнице са припадајућом опремом и ТТ инсталацијама на Међународном терминалу	340.000	300.000	300.000	500.000	500.000

91	Услуга чишћења резервоара за грејање на Међународном терминалу са одлагањем отпада	201.000	0	0	0	250.000
92	Мерење димних гасова према захтеву ИСО стандарда 14000, и услуга чишћења котла и димњака са потврдом за димњак	39.000	0	50.000	100.000	100.000
93	Услуга одржавања роло и сегментних врата	150.000	0	200.000	380.000	500.000
94	Услуга сервисирања дренажних, муљних и фекалних пумпи са припадајућом опремом	200.180	150.000	225.000	320.000	450.000
95	Услуге сервисирања алуминијумске ПВЦ столарије са заменом резервних делова	197.636	50.000	100.000	180.000	250.000
96	Услуга миксовања боја	78.675	50.000	90.000	140.000	200.000
97	Услуга сервисирања машина за фарбање, косачица и компресора	130.693	55.000	110.000	180.000	250.000
98	Услуга сервисирања и поправке алата, машина и агрегата	283.010	100.000	200.000	300.000	400.000
99	Услуга одржавања система DALI DRIVER	0	0	100.000	400.000	600.000
100	Услуга одржавања софтера и елемената унутрашњег осветљења са заменом делова АББ СИСТЕМА у гаражи ВЕЕП Масарикова	0	150.000	300.000	450.000	600.000
101	Услуге савијања лима	0	30.000	55.000	75.000	100.000
102	Поправка, баждарење, еталонирање мерних инструмената, апарата за алкотестирање	287.560	98.000	157.000	169.000	300.000
103	Услуге техничког прегледа за путничка и теретна возила	450.000	200.000	350.000	500.000	700.000
104	Аутотапетарске и тапетарске услуге	258.000	100.000	150.000	300.000	400.000
105	Замена стакала и огледала на објектима предузећа и ауто-стакала на возилима	128.566	100.000	170.000	300.000	400.000
106	Подешавање трапова на возилима	11.924	20.000	40.000	60.000	70.000
107	Сервис опреме и уређаја у просторијама Радионице Блок 43 и старо сајмиште	148.200	120.000	280.000	400.000	500.000
108	Услуге ремонта мењача и набавка компонената за ремонт мењача на возилима	292.375	130.000	270.000	390.000	500.000

109	Услуге обнављања кочионих стезача на возилима	116.200	80.000	150.000	220.000	300.000
110	Услуга дијагностиковања и поправке кварова на електронским склоповима моторних возила	166.037	75.000	140.000	210.000	300.000
111	Ремонт делова мотора и набавка компонената за генералне ремонте мотора	448.614	105.000	225.000	550.000	800.000
112	Услуга израде елемената и поправка издувних система	246.200	120.000	240.000	380.000	500.000
113	Услуга реглаже кардана са заменом склопова	139.280	50.000	100.000	150.000	200.000
114	Услуга шпренговања гибњева са заменом платни	124.200	80.000	160.000	300.000	500.000
115	Услуге репарације корпи и ламела на возилима	50.070	50.000	95.000	155.000	200.000
116	Услуга машинске обраде метала	185.500	83.000	174.000	205.000	250.000
117	Услуге израде елемената шасије и поправка делова надоградње на аутодизалицама	95.800	55.000	97.000	158.000	200.000
118	Услуга балансирања и поправка турбо компресора на возилима	98.400	51.000	92.000	153.000	200.000
119	Ремонт пнеуматских инсталација на објектима и на возилима	134.499	37.000	72.000	103.000	150.000
120	Услуга поправке каросеријских елемената и механизма на возилима	144.800	32.000	70.000	98.000	150.000
121	Услуга поправке система за управљање, заустављање и вешање возила	54.550	40.000	81.000	205.000	300.000
122	Услуга поправке електричних уређаја на возилима	49.150	40.000	75.000	200.000	300.000
123	Услуга изнајмљивања специјалне аутодизалице и камнона са хидрауличном руком и нисконосећом приколицом	0	200.000	300.000	400.000	500.000
124	Услуге одржавања термотехничких инсталација и соларних панела	0	100.000	490.000	790.000	990.000
125	Услуга заштите објеката од птица	200.500	0	120.000	240.000	300.000
126	Услуга чишћења канализационих цевовода, шахтовских сапаратора и таложника са карактеризацијом отпада и транспортом	214.700	120.000	250.000	390.000	500.000

127	Испитивање и дефектажа грејне инсталације са отклањањем кварова и заменом делова	0	300.000	500.000	700.000	990.000
128	Одржавање специјалне надоградње тип "Masterlift comfort"	500.700	250.000	485.000	710.000	900.000
129	Услуге ангажовања правних лица за инжењерске услуге	320.000	0	330.000	660.000	990.000
130	Услуге вршења геодетских услуга геодетског снимања и прибављања геодетске документације	0	0	180.000	360.000	500.000
131	Услуге узорковања воде	0	50.000	120.000	160.000	200.000
132	Услуга снимања дроном	0	100.000	200.000	400.000	500.000
133	Услуга ревизије финансијских извештаја	500.000	0	0	480.000	990.000
134	Консултантске услуге за доследну примену међународних рачуноводствених стандарда, односно међународног стандарда финансијског извештаја	597.000	0	450.000	650.000	990.000
135	Консултантске услуге везане за проверу рачуноводствених политика, процена и просуђивања код састављања финансијских извештаја	650.000	590.000	590.000	590.000	990.000
136	Сервис машине за паковање коверти	0	0	50.000	100.000	150.000
137	Сервис штампача и монитора	364.193	200.000	400.000	690.000	990.000
138	Сервисирање уређаја за непрекидно напајање и хлађење сервер собе	385.040	400.000	600.000	990.000	990.000
139	Услуге штампе на меш платну	0	0	0	0	500.000
140	Услуге одржавања и сервисирања ТТ инсталација	368.900	100.000	350.000	400.000	500.000
141	Сертификат за информатички систем	0	300.000	600.000	750.000	990.000
142	Одржавање оптичке мреже	0	247.500	495.000	742.500	990.000
143	Одржавање web site-a	0	125.000	250.000	375.000	500.000
144	Одржавање кадровске евиденције	477.850	135.000	270.000	400.000	540.000
145	Уговори о делу	298.700	0	300.000	600.000	990.000
146	Правне услуге у поступку развоја пројекта	0	0	300.000	600.000	990.000
147	Адвокатске услуге	990.000	200.000	500.000	700.000	990.000
148	Обуке из области БЗР и ППЗ	0	0	150.000	250.000	380.000
149	Обука из области стандардизације	0	0	100.000	100.000	100.000
150	Обука за лиценциране возаче у складу са Законом о безбедности саобраћаја на путевима	964.740	0	0	750.000	750.000

151	Израда плана процене ризика од катастрофа	0	0	250.000	250.000	250.000
152	Израда плана заштите и спасавања у ванредним ситуацијама	0	0	250.000	250.000	250.000
153	Креирање билтена и других артикала различитих формата	0	300.000	500.000	750.000	990.000
154	Поправка и баждарење тахографа	190.000	98.000	190.000	300.000	400.000
155	Одржавање финансијско-информационог система Предузећа	0	0	0	3.000.000	6.000.000
156	Услуге израде геотехничког елабората објакта "Бетон хала "	0	0	1.000.000	2.000.000	3.000.000
157	Услуга одржавања пуњача за електрична возила у гаражама "Обилићев венац" и "Пионирски парк" са набавком резервних делова	0	0	200.000	400.000	600.000
158	Услуга одржавања фасадних табли на гаражама гаража "Обилићев венац" са набавком резервних делова,	0	330.000	660.000	900.000	990.000
159	Закуп пословног простора за пословницу кориснички сервис	0	0	2.000.000	2.600.000	2.600.000
160	Прилагођавање система наплате услуга ЈКП Паркинг сервис законодавним регулативама	0	0	0	3.000.000	7.000.000
161	Надоградња станица РКА 30 за потребе фискализације са одржавањем	0	0	0	999.000	999.000
162	Унапређење уређаја РАУ 30 и РКА 40 за потребе Предузећа	0	0	0	498.000	999.000
163	Услуга набавке и замене цеви на термотехничким инсталацијама	0	0	0	600.000	990.000
164	Услуге уклањања графита	0	0	0	540.000	990.000
165	Прибављање података о гео локацији паркинг места	0	0	0	0	990.000
166	Снимање терена ГИС подлоге	0	0	0	0	990.000
167	Стручни надзор над радовима на проширењу сервер собе	0	0	120.000	240.000	600.000
<b>Укупно услуге:</b>		<b>239.472.466</b>	<b>71.841.000</b>	<b>158.500.500</b>	<b>257.459.500</b>	<b>350.941.066</b>

<b>Радови</b>						
1	Грађевински радови у случају непредвиђених кварова, хаварија и преузимања нових објеката	593.873	0	870.000	1.500.000	2.000.000
2	Радови на санацији полиуретанских и епоксидних подова у гаражама	0	0	3.000.000	6.000.000	8.000.000
3	Електро радови у случају непредвиђених кварова, хаварија и преузимања нових објеката	0	300.000	600.000	700.000	990.000
4	Радови на водоводу и канализацији у случају непредвиђених кварова, хаварија и преузимања нових објеката	0	250.000	550.000	790.000	990.000
5	Одржавање паркинг застора и сигнализације на паркинг местима	0	0	15.000.000	22.500.000	30.000.000
6	Радови на проширењу сервер собе	0	0	10.000.000	15.000.000	22.000.000
7	Радови на уређењу и одржавању зелених површина	0	0	300.000	600.000	990.000
<b>Укупно радови:</b>		<b>593.873</b>	<b>550.000</b>	<b>30.320.000</b>	<b>47.090.000</b>	<b>64.970.000</b>
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>493.507.953</b>	<b>136.306.596</b>	<b>355.194.454</b>	<b>572.318.345</b>	<b>784.528.796</b>

## ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2021. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2022 година				План 2023. година	План 2024. година
								План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.		
1	Набавка кућица			8.000	0	Сопствена средства	8.000	0	2.000	4.000	8.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	8.000	0	2.000	4.000	8.000		
2	Надоградња, имплементација и пуштање у рад софтверске платформе ENTERVO у гаражи Обилићев венац			2.500	0	Сопствена средства	2.500	0	0	0	2.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.500	0	0	0	2.500		
3	Набавка и уградња сегментних гаражних врата			1.700	0	Сопствена средства	1.700	0	0	1.700	1.700		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.700	0	0	1.700	1.700		
4	Набавка типских надстрешница за наплатне станице			13.500	0	Сопствена средства	13.500	0	7.500	10.000	13.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	13.500	0	7.500	10.000	13.500		
5	Набавка 8 инфо табли за паркиралишта Капетанија (2), Кеј - Земун (2) и БАС станицу (4)			2.208	0	Сопствена средства	2.208	0	1.104	2.208	2.208		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.208	0	1.104	2.208	2.208		
6	Набавка 15 ком. Билл то Билл - уређај за валидацију папирног новца			5.000	0	Сопствена средства	5.000	0	0	5.000	5.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	5.000	0	0	5.000	5.000		
7	Радови на унапређењу мера заштите од пожара објеката предузећа на гаражи Милешевска			19.600	0	Сопствена средства	19.600	0	0	0	19.600		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	19.600	0	0	0	19.600		
8	Набавка 2 ТАГ система за контролу улаза и излаза за ГРМ гараже за ГРМ Војвођанска 63-65			2.200	0	Сопствена средства	2.200	0	0	2.200	2.200		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.200	0	0	2.200	2.200		
9	Набавка 1 ЗР-а, 1 ПОС-а, 1 транспарента двостраног, 1 ЛПР система са 4 камере и лиценцама за БАС станицу			3.741	0	Сопствена средства	3.741	0	0	3.741	3.741		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.741	0	0	3.741	3.741		



10	Набавка уређаја система наплате и контроле паркирања са уградњом и пуштањем у рад у гаражи Обилићев венац			10.706	0	Сопствена средства	10.706	0	0	0	10.706		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	10.706	0	0	0	10.706		
11	Два једнострана транспарента			2.000	0	Сопствена средства	2.000	0	2.000	2.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.000	0	2.000	2.000	2.000		
12	Набавка агрегата			6.550	0	Сопствена средства	6.550	0	2.550	4.550	6.550		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6.550	0	2.550	4.550	6.550		
13	Набавка машине за фарбање хоризонталне сигнализације			1.500	0	Сопствена средства	1.500	0	1.500	1.500	1.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.500	0	1.500	1.500	1.500		
14	Набавка опреме за проверу исправности кочионог система на теретним и путничким возилима			3.000	0	Сопствена средства	3.000	0	0	3.000	3.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.000	0	0	3.000	3.000		
15	Услуга техничког прегледа комплекса у Блоку 42 на кп. 6827/2 ко Нови Београд			500	0	Сопствена средства	500	0	500	500	500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	500	0	500	500	500		
16	Надоградња, имплементација и пуштање у рад софтверске платформе ENTERVO у гаражи Зелени венац			1.800	0	Сопствена средства	1.800	0	0	0	1.800		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.800	0	0	0	1.800		
17	Услуга израде техничке документације за потребе добијања употребне дозволе за комплексе Међународни терминал 2			500	0	Сопствена средства	500	0	500	500	500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	500	0	500	500	500		
18	Радови на изградњи подземне гараже "Пинки" са израдом техничке документације			700.000	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства	700.000	0	100.000	200.000	250.000	450.000	
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	700.000	0	100.000	200.000	250.000	450.000	

19	Набавка упс уређаја			3.000	0	Сопствена средства	3.000	0	0	3.000	3.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						3.000	0	0	3.000	3.000			
20	Надоградња система видео надзора			11.000	23.000	Сопствена средства	11.000	0	6.000	10.000	11.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						11.000	0	6.000	10.000	11.000			
21	Набавка самоходних машина за чишћење снега			990	0	Сопствена средства	990	990	990	990	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						990	990	990	990	990			
22	Набавка тракторске косилице са пратећом опремом			800	0	Сопствена средства	800	0	800	800	800		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						800	0	800	800	800			
23	Надоградња, имплементација и пуштање у рад софтверске платформе ENTERVO у гаражи Пионирски парк			2.000	0	Сопствена средства	2.000	0	0	0	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						2.000	0	0	0	2.000			
24	Набавка елемената за панелну ограду на Међународном терминалу			500	0	Сопствена средства	500	500	500	500	500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						500	500	500	500	500			
25	Набавка машина за прање подова гаража			7.000	2.940	Сопствена средства	7.000	0	3.000	7.000	7.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						7.000	0	3.000	7.000	7.000			
26	Набавка уређаја за пуњење акумулатора и помоћно стартовање мотора			100	0	Сопствена средства	100	100	100	100	100		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						100	100	100	100	100			
27	Стручни надзор над радовима на изградњи гараже "Пинки"			14.000	0	Сопствена средства	14.000	0	1.000	3.000	5.040	8.960	
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						14.000	0	1.000	3.000	5.040	8.960		
28	Набавка хибридног путничког возила			3.500	0	Сопствена средства	3.500	0	3.500	3.500	3.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						3.500	0	3.500	3.500	3.500			

29	Набавка уређаја система наплате и контроле паркирања са уградњом и пуштањем у рад у гаражи Зелени венац			9.650	0	Сопствена средства	9.650	0	0	0	9.650		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	9.650	0	0	0	9.650		
30	Израда пројектно-техничке документације и слабората за објекте предузећа			5.000	0	Сопствена средства	5.000	0	0	0	5.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	5.000	0	0	0	5.000		
31	Радови на изградњи подземне гараже "Скерлићева" са изградом техничке документације			1.200.000	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	1.200.000	0	0	250.000	250.000	600.000	350.000
						Остало							
						Укупно:	1.200.000	0	0	250.000	250.000	600.000	500.000
32	Набавка возила са специјалном надоградњом за чишћење снега			15.000	0	Сопствена средства	15.000	0	0	15.000	15.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	15.000	0	0	15.000	15.000		
33	Набавка санитарног контејнера			1.100	0	Сопствена средства	1.100	0	0	1.100	1.100		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.100	0	0	1.100	1.100		
34	Радови на уређењу паркиралишта "Видин капија"			47.000	0	Сопствена средства	47.000	0	0	10.000	47.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	47.000	0	0	10.000	47.000		
35	Радови на унапређењу мера заштите од пожара објеката предузећа на гаражи Јурија Гагарина 1 и 2			4.900	0	Сопствена средства	4.900	0	0	0	4.900		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.900	0	0	0	4.900		
36	Стручни надзор над радовима на унапређењу мера заштите од пожара објеката предузећа			1.230	0	Сопствена средства	1.230	0			1.230		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.230	0	0	0	1.230		
37	Услуга израде техничке документације за изградњу котларнице на гас			2.000	0	Сопствена средства	2.000	0	2.000	2.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.000	0	2.000	2.000	2.000		

38	Надоградња, имплементација и пуштање у рад софтверске платформе ENTERVO у гаражи Масарикова			3.200	0	Сопствена средства	3.200	0	0	0	3.200		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.200	0	0	0	3.200		
39	Стручни надзор над радовима уређењу паркиралишта "Видин капија"			950	0	Сопствена средства	950	0	950	950	950		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	950	0	950	950	950		
40	Надоградња и имплементација софтвера система контроле улаза и излаза у гараже и паркиралишта за потребе			9.500	0	Сопствена средства	9.500	0	5.000	9.500	9.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	9.500	0	5.000	9.500	9.500		
41	Радови на унапређењу мера заштите од пожара објеката предузећа на гаражи Гандијева			8.000	0	Сопствена средства	8.000	0	0	0	8.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	8.000	0	0	0	8.000		
42	Надоградња финансијско информационог система			8.500	0	Сопствена средства	8.500	0	8.500	8.500	8.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	8.500	0	8.500	8.500	8.500		
43	Надоградња система за аутоматско препознавање регистарских таблица возила путем мобилног видео надзора			15.000	0	Сопствена средства	15.000	0	0	8.000	15.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	15.000	0	0	8.000	15.000		
44	Набавка и уградња вентилације у (служба паркинг контроле)			990	0	Сопствена средства	990	0	990	990	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	990	990	990		
45	Набавка расхладног система за datacenter			3.500	0	Сопствена средства	3.500	0	0	0	3.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.500	0	0	0	3.500		
46	Набавка уређаја система наплате и контроле паркирања са уградњом и пуштањем у рад у гаражи Пионирски парк			13.100	0	Сопствена средства	13.100	0	0	0	13.100		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	13.100	0	0	0	13.100		
47	Набавка телефонске централе за кол центар КС			600	0	Сопствена средства	600	0	0	600	600		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	600	0	0	600	600		

48	Радови на изради простора за складиштење опасних материјала			4.000	0	Сопствена средства	4.000				4.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						4.000	0	0	0	4.000			
49	Набавка опреме за контролу улаза и излаза за гаражу "Пинки"			30.000	0	Сопствена средства	30.000				10.000	20.000	
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						30.000	0	0	0	10.000	20.000		
50	Набавка камера за аутоматско препознавање регистарских таблица из возила у покрету			6.000	0	Сопствена средства	6.000	0	0	0	6.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						6.000	0	0	0	6.000			
51	Радови на унапређењу мера заштите од пожара објеката предузећа			73.500	0	Сопствена средства	73.500	0	20.000	50.000	73.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						73.500	0	20.000	50.000	73.500			
52	Радови на унапређењу мера заштите од пожара објеката предузећа на гаражи др Александра Костића			8.500	0	Сопствена средства	8.500	0	0	0	8.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						8.500	0	0	0	8.500			
53	Набавка намештаја за потребе опремања пословног објекта			48.000	0	Сопствена средства	48.000	0	0	0	48.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						48.000	0	0	0	48.000			
54	Набавка уређаја система наплате и контроле паркирања са уградњом и пуштањем у рад у гаражи Масарикова			10.100	0	Сопствена средства	10.100	0	0	0	10.100		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						10.100	0	0	0	10.100			
55	Израда пројектно-техничке документације и набавка, уградња и пуштање хардверско - софтверске опреме за аутоматизацију система и процеса у контролно-оперативном центру			20.000	0	Сопствена средства	20.000	0	0	0	20.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						20.000	0	0	0	20.000			
56	Стручни надзор над радовима на унапређењу мера заштите од пожара објеката предузећа			2.500	0	Сопствена средства	2.500	0	0	0	2.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						2.500	0	0	0	2.500			
<b>Укупно инвестиције</b>				<b>2.379.715</b>	<b>25.940</b>		<b>2.379.715</b>	<b>1.590</b>	<b>170.984</b>	<b>626.429</b>	<b>950.755</b>	<b>1.078.960</b>	<b>350.000</b>

## 10.1. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПЛАНИРАНИХ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 17.

### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	Ребаланс 2021. година	Реализација 2021. година	Реализација 01.01- 31.03.2022.	Реализација 01.01- 30.06.2022.	План 01.01- 30.09.2022.	План 01.01- 31.12.2022.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	46.400.000	7.963.817	0	3.476.409	16.200.000	24.400.000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	2.420.000	1.869.765	373.766	802.664	1.815.000	2.420.000
6.	Реклама и пропаганда	43.100.000	24.327.395	3.754.365	13.238.624	32.325.000	43.100.000
7.	Остало						

ЈКП „Паркинг сервис“ Београд и у школско 2022/2023 години планирао је да настави са спровођењем акције заштите школараца у саобраћају, под називом „Ђаци вас моле, успорите поред школе“, као и са организацијом „Ђачко паркинг место“ у зонираном и изван зонираном подручју. Акција је намењена ђацима првацима у основним школама на територији града Београда и спроводи се последњих тринаест година. Кампања која се спроводи у оквиру споменуте акције има за циљ да најмлађим основцима објасни основна правила понашања у саобраћају, као и да утиче на родитеље, наставнике и остале учеснике саобраћаја, да поштују прописе из области саобраћаја, а све у циљу безбедности деце у саобраћају. У 2022. години ЈКП „Паркинг сервис“ планиране наведене акције спроведе у пуном обиму и планира се проширење акције на већи број школи.

ЈКП „Паркинг сервис“ је, као друштвено одговорно предузеће, планирало да од прихода остварених од „Ђачког паркинг места“, обезбеди наставно-техничка средства, као донацију тим школама, а у циљу побољшања квалитета наставе. Обзиром да су школе почев од 2020. године део наставе одвијале online, сматрамо да је ова акција од великог значаја како би се школама обезбедио део потребних наставних средстава за обављање наставе. У 2022. години предузеће планира проширење акције на већи број школи.

У Програму пословања за 2022. годину планирана је набавка медицинске опрема и средства за породилишта у оквиру акције „Беби паркинг место“. Приходи од плаћања паркирања на „беби“ паркинг месту, Паркинг сервис ће искористити за куповину неходне медицинске опреме и донирати је породилиштима, како би се побољшали услови у овим здравственим установама.

Заштита животне средине и озлеђавање површина један је од приоритета у развоју града Београда, а садња стабала у урбаним деловима града, у којима се граде објекти различитих намена, је веома важан фактор којим се доприноси очувању животне средине и побољшању квалитета живота грађана.

ЈКП „Паркинг сервис“ као друштвено одговорно предузеће, у свом пословању примењује највише стандарде, између осталог и стандард Систем менаџмента животном средином (EMS).

Полазећи од тога да је одговорно понашање према животној средини, једно од важних стратешких опредељења ЈКП „Паркинг сервис“, као подршку акцијама које град Београд спроводи у складу са политиком Европске уније и Министарства заштите животне средине у области заштите животне средине и екологије, ово Предузеће планира да обезбеди одговарајући средства за донацију садница стабала, како би дало свој допринос у циљу очувања и унапређења животне средине у граду Београду.